CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

Fonds fiduciaires pour un impact social

Faits marquants 2024



Construction d'un hôpital en Türkiye dans le cadre du projet SHIFA.

Des opérations de fonds fiduciaires en augmentation

Les fonds fiduciaires jouent un rôle essentiel dans les efforts de la Banque pour promouvoir la cohésion sociale en Europe. Financés par les donateurs et, à titre de complément, les profits de la CEB, ils permettent à la CEB de soutenir plus d'initiatives à fort impact en renforçant la capacité de ses partenaires chargés de la mise en œuvre et en réduisant les coûts de leurs projets.

Les fonds fiduciaires offrent un financement rapide et flexible, permettant à la CEB de répondre plus efficacement aux situations d'urgence et d'apporter un soutien plus important aux groupes vulnérables, en particulier les migrants, les réfugiés et les personnes déplacées, conformément à ses priorités statutaires. La Banque utilise ce soutien ciblé soit en complément de ses prêts, soit de manière autonome, en fonction des besoins de ses partenaires chargés de la mise en œuvre.

La CEB utilise de plus en plus les fonds fiduciaires pour soutenir des projets à fort impact, en particulier dans ses pays membres les plus défavorisés. Les dons, l'assistance technique et les garanties de prêt sont en effet essentielles pour répondre aux contraintes de capacité et de financement auxquelles ces projets sont souvent confrontés. En 2024, les approbations de dons ont plus que doublé par rapport à 2023, atteignant 72 millions d'euros, tandis que les prêts garantis par les fonds fiduciaires ont presque quadruplé pour atteindre 95 millions d'euros.

Les dons des fonds fiduciaires de la CEB ont soutenu 44 projets dans 19 pays membres. Les trois pays qui ont reçu le plus de dons sont l'Albanie, la République de Moldova et la Türkiye. L'aide aux migrants, aux réfugiés et aux personnes déplacées a représenté la plus grande part des approbations, avec 47 millions d'euros, soit 66 %. Parmi les dons approuvés, 47 millions d'euros ont soutenu des opérations uniquement financées par des dons, tandis que 25 millions d'euros ont été combinés avec des prêts de la CEB.

coebank.org/fr/partnering-with-donors/

Données clés pour 2024

€65M

Nouvelles contributions de donateurs aux fonds fiduciaires

€20M

Bénéfices de la CEB alloués à des fonds fiduciaires

€72M

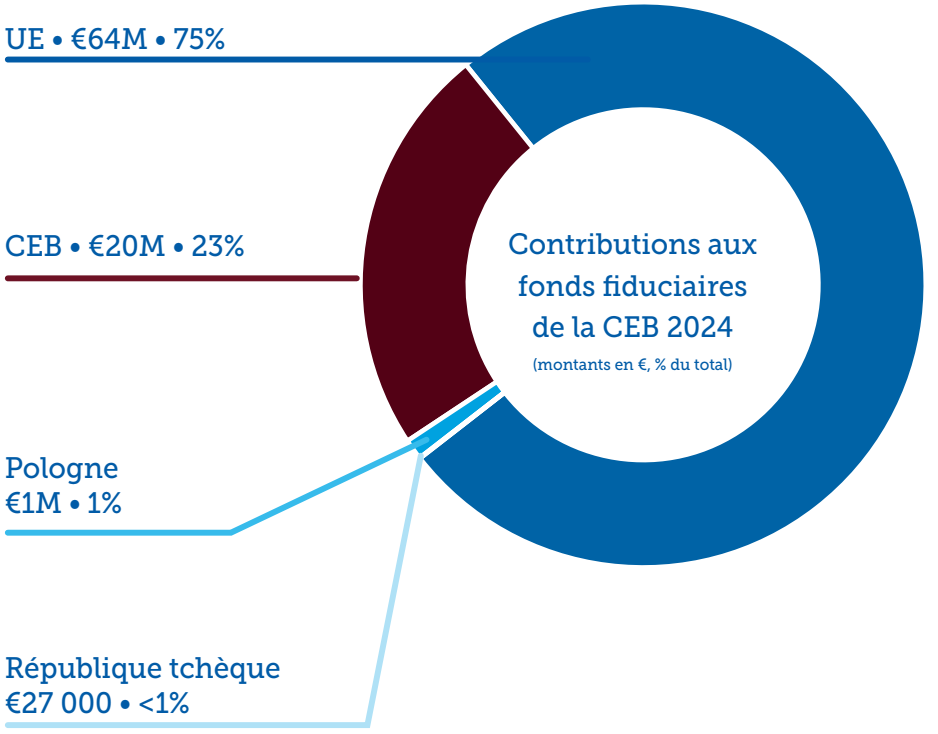
Dons de la CEB approuvés avec des ressources provenant de fonds fiduciaires

€95M

Prêts de la CEB garantis par des ressources provenant de fonds fiduciaires



Bénéficiaires du projet HERO devant leur nouvelle maison.





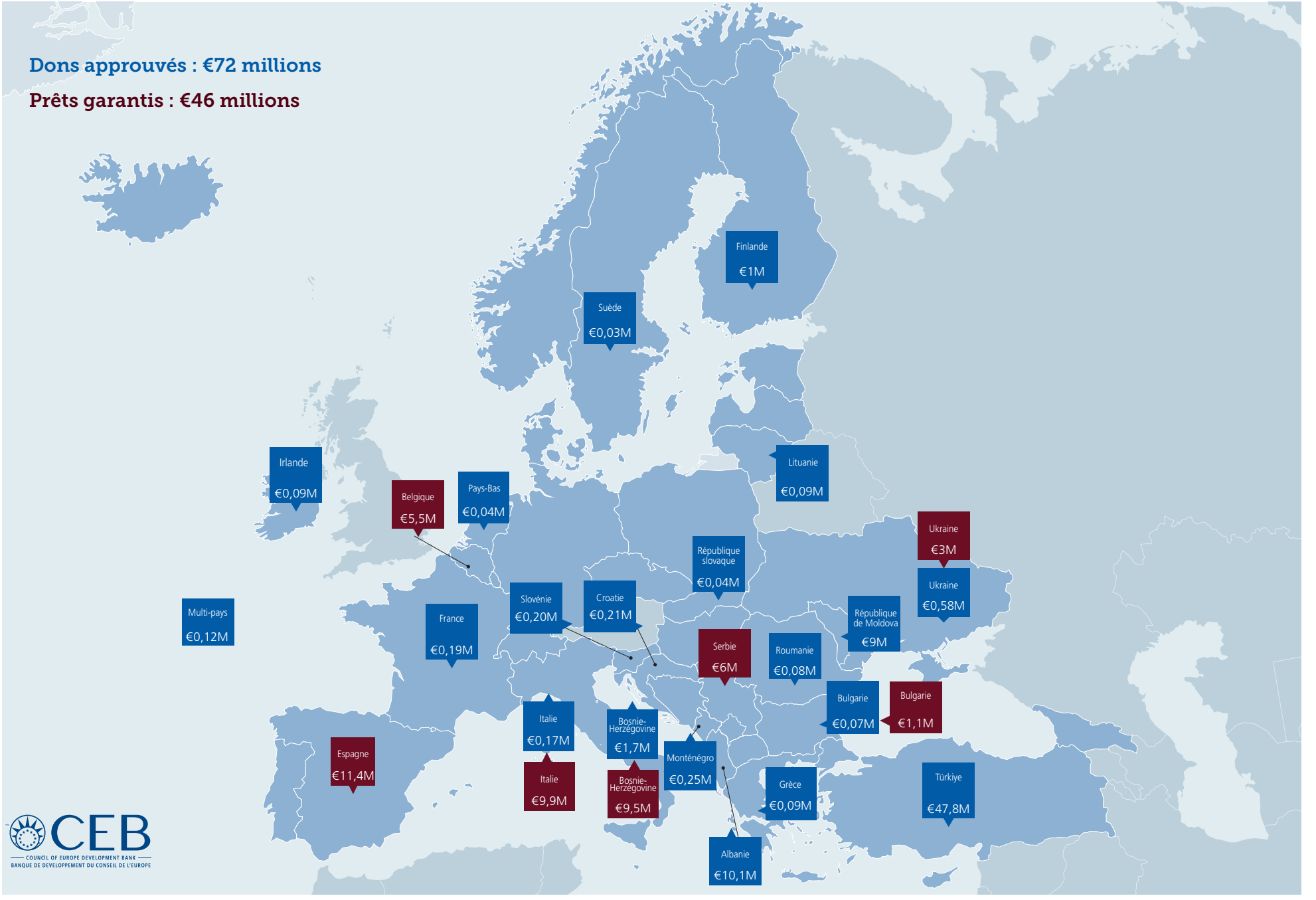
Renforcer la coopération avec les donateurs

La Banque est en mesure de développer ses opérations de fonds fiduciaires grâce au soutien solide de ses donateurs. Les contributions aux fonds fiduciaires ont augmenté de près de 80% par rapport à 2023, atteignant 85 millions d'euros, grâce à une contribution particulièrement importante de l'Union européenne (UE) d'un montant total de 64 millions d'euros, dont 50 millions d'euros pour l'amélioration de centres de santé à travers la Türkiye destinés en particulier aux réfugiés. À cela se sont ajoutées des contributions d'États membres, dont 1 million d'euros de la Pologne, et une allocation de 20 millions d'euros provenant des profits de la Banque en 2023.

Le montant total des ressources allouées aux fonds fiduciaires de la CEB depuis leur création en 1995 a dépassé le milliard d'euros en 2024. L'UE est le plus grand donateur de la CEB, avec une contribution cumulée de 763 millions d'euros, soit 75% du total des contributions. Les pays donateurs ont fourni des fonds pour un total de 105 millions d'euros, la Banque ayant alloué 147 millions d'euros supplémentaires à partir de ses propres ressources.

Cependant, il reste encore beaucoup à faire. Des millions de personnes à travers l'Europe n'ont toujours qu'un accès limité à un logement décent, aux soins de santé, à l'éducation, à l'emploi et à d'autres nécessités de base. Pour relever ces défis cruciaux, la Banque renforce sa coopération avec les donateurs et recherche activement des contributions supplémentaires. Avec leur soutien, la CEB continuera d'augmenter son soutien à des projets sociaux à fort impact via des fonds fiduciaire et donnera aux personnes vulnérables les moyens de se forger un avenir meilleur.

Ci-après sont présentés trois exemples de projets soutenus par les fonds fiduciaires de la CEB qui montrent comment les donateurs et la Banque travaillent ensemble pour améliorer la vie des personnes et des communautés vulnérables. Ces projets consistent en la rénovation d'un hôpital en Ukraine, le soutien aux communautés roms marginalisées en Europe de l'Est et l'amélioration de centres de santé pour les réfugiés et leurs communautés d'accueil en Türkiye.



Données au 31 décembre 2024

Dons approuvés provenant des fonds fiduciaires de la CEB en 2024

Prêts garantis grâce aux fonds fiduciaires de la CEB en 2024

Améliorer les soins aux mères et aux enfants en Ukraine



Le Dr Slepova accueille le Gouverneur de la CEB, Carlo Monticelli, lors de sa visite à Kiev en septembre 2024.

> C'est le seul établissement de ce type en Ukraine. Nos services spécialisés comprennent l'onco-obstétrique, la chirurgie néonatale et la médecine fœtale. Au-delà du traitement, nous développons des approches médicales innovantes qui sont mises en œuvre dans les hôpitaux du pays.
>
> **Dr Lyubov Fedorivna Slepova, Médecin en chef, Centre de maternité et d'enfance pan-ukrainien**

Le **Centre de maternité et d'enfance pan-ukrainien** à Kiev, en Ukraine, est une institution de premier plan en matière d'obstétrique et de soins aux nouveau-nés. Grâce à son personnel dévoué, le Centre a continué à fonctionner malgré les perturbations causées par l'agression en cours de la Russie contre le pays. Au cours des trois dernières années, il a fourni des soins essentiels à des milliers de mères et d'enfants, y compris des patients déplacés par les combats. "Notre Centre n'a jamais cessé ses activités, pas même un seul jour depuis le début de la guerre. Rien qu'en 2024, nous avons fourni 8 000 services d'hospitalisation et 20 000 services ambulatoires, et un total de plus de 60 000 consultations", ajoute le Dr Slepova.

Cependant, le Centre pan-ukrainien a un besoin urgent de rénovation et de mise à niveau technique. En 2024, la Banque a approuvé deux dons d'un montant total de 350 000 euros pour soutenir les efforts déployés par les autorités ukrainiennes pour remédier à cette situation. Un don de 200 000 euros du Fonds solidarité Ukraine (USF) couvre des réparations urgentes qui devraient être achevées mi-2025, comme l'installation de rampes d'accès pour les fauteuils roulants, la réfection de la toiture et la modernisation du système électrique. Ses mesures urgentes sont essentielles pour améliorer l'accessibilité et l'expérience globale des patients dans l'établissement. Elles permettront également au Centre de continuer à fonctionner pendant qu'une modernisation de l'établissement est initiée grâce à un don d'assistance technique de 150 000 euros du Fonds pour les migrants et les réfugiés (MRF). Cette mission, qui servira de base à l'élaboration d'un projet de modernisation complet, est en cours.

Le projet montre qu'un financement par don, même limité, peut avoir un impact significatif sur une initiative et entraîner un changement plus large. Il met également en évidence le soutien croissant que la CEB apporte à l'Ukraine par le biais de ses fonds fiduciaires, parallèlement à ses opérations de prêt. À la fin de l'année 2024, la Banque avait approuvé € 2,6 millions de dons en faveur du pays.

Pour en savoir plus sur le soutien des fonds fiduciaire de la CEB à l'Ukraine, veuillez consulter coebank.org/fr/project-financing/ceb-and-ukraine/ our-projects-in-ukraine/.



Améliorer la vie des Roms

Les Roms sont touchés de manière disproportionnée par le chômage, la pauvreté, les logements inadéquats et les mauvaises conditions de santé. Le projet Logement et autonomisation des Roms (HERO) a testé un modèle innovant à plusieurs piliers conçu pour améliorer les conditions de logement, l'inclusion financière et les opportunités socio-économiques des communautés roms marginalisées. HERO a été mis en œuvre en Bulgarie, en Roumanie et en République slovaque entre 2021 et 2025. Il a été supervisé par la CEB, qui a coordonné un large éventail de parties prenantes, y compris des communautés roms, des autorités locales et des organisations non gouvernementales.

HERO a combiné des initiatives de renforcement des compétences, y compris un soutien à l'intégration sur le marché du travail, avec un mécanisme de réduction des risques encourageant les intermédiaires financiers à fournir des micro-crédits pour le logement. Malgré un environnement opérationnel complexe et des contextes nationaux très variés, le projet a bénéficié à près de 1 000 personnes et familles. Il a prouvé qu'un modèle ancré dans la communauté peut permettre aux Roms d'améliorer durablement leur situation en matière de logement, de finances et d'emploi. Ses réalisations soulignent l'importance des stratégies intégrées, à long terme et adaptées au contexte. La CEB entend mettre à profit les enseignements tirés du programme HERO dans le cadre de nouvelles initiatives en faveur des Roms vulnérables et favoriser leur intégration. — un défi majeur dans les pays où ils représentent une part importante de la population.

HERO a été financé par une contribution de 2,8 millions d'euros du Parlement européen et supervisée par la Commission européenne, ainsi que par une contribution de 180 000 euros de l'Espagne par le biais du Compte espagnol pour la cohésion sociale, un fonds fiduciaire géré par la CEB.

Pour plus d'informations, veuillez consulter le site web de HERO ou regarder cette vidéo.

Ani, mariée et mère de deux enfants, vit à Litakovo, un village bulgare situé à environ 60 km au nord-est de Sofia, la capitale du pays. Pendant 17 ans, Ani et sa famille ont vécu dans une maison de deux pièces avec sa belle-famille, où la promiscuité était source de tensions et de frustrations. Il y a quatre ans, la vie d'Ani a commencé à s'améliorer lorsqu'elle a commencé à recevoir le soutien du Collectif d'action citoyenne et de l'administration locale, ce qui lui a permis d'obtenir son premier emploi formel en tant que médiatrice éducative dans une école de Litakovo. Cet emploi a marqué un tournant pour Ani, car il lui a apporté une stabilité financière et lui a donné un sentiment d'utilité. Elle a réussi à obtenir un prêt bancaire et a pu acheter une maison.

Par l'intermédiaire du Collectif d'action citoyenne, Ani a également entendu parler de HERO et s'est inscrite à une formation professionnelle pour devenir aide-enseignante. Elle a suivi un certain nombre de formations, notamment sur l'éducation financière, l'entretien de la maison et l'efficacité énergétique. En outre, le projet lui a facilité l'accès à un micro-crédit, qu'elle a utilisé pour rénover sa maison.



©Ani Gochova

> Grâce à HERO, j'ai suivi une formation d'aide-enseignante et j'ai également appris les bases du système bancaire et des prêts. Avec le micro-crédit, j'ai rendu ma maison plus sûre et plus confortable pour ma famille.
>
> **Ani Gochova, bénéficiaire de HERO en Bulgarie**

Renforcer les infrastructures de soins de santé en Türkiye

La Türkiye accueille environ trois millions de réfugiés, ce qui en fait l'un des plus grands pays d'accueil au monde. L'accueil de ce grand nombre de personnes fait peser une lourde charge sur les services sociaux, y compris en matière de soins médicaux. La CEB soutient le Ministère de la Santé de Türkiye dans la mise en œuvre d'un projet financé par l'UE pour améliorer les infrastructures de santé dans les provinces à forte densité de réfugiés syriens à travers la Türkiye.

Le projet, Renforcer l'infrastructure de soins de santé pour tous (SHIFA), consiste en la construction et la réhabilitation d'infrastructures de santé et la fourniture d'équipements et de kits médicaux. Les activités comprennent la construction ou la

> L'hôpital étant de construction récente, il nous a offert de nombreux avantages après le tremblement de terre. Nous avons activé le service de soins palliatifs et assuré le suivi des traitements à long terme des victimes du tremblement de terre
>
> **Dr Berna Bozbay, Médecin-chef adjoint, Hôpital de Kilis**





rénovation de plus de 80 centres de santé dans 21 provinces du pays, dont 10 où les efforts de reconstruction sont en cours à la suite des tremblements de terre de 2023. Et le projet porte ses fruits. Grâce à la coopération étroite entre la CEB, le Ministère de la Santé et l'UE, 100 000 kits de maternité sont en train d'être distribués, la livraison d'équipements est en cours et les premiers centres de santé devraient être achevés d'ici la fin de l'année 2025.

SHIFA a reçu une contribution initiale de 90 millions d'euros de la Facilité pour les réfugiés en Türkiye de l'UE (FRiT) en 2020. En 2024, l'UE a apporté une contribution supplémentaire de 50 millions d'euros au projet pour financer des infrastructures de santé supplémentaires dans les régions touchées par les tremblements de terre. Ces ressources supplémentaires font partie de la réponse de l'UE aux tremblements de terre de 2023 et portent le financement total de l'UE pour ce projet à 140 millions d'euros.

La CEB a déjà supervisé la construction et l'équipement d'un hôpital public de 400 lits à Kilis, une province située à la frontière de la Türkiye avec la Syrie et dont la population a fortement augmenté en raison de l'afflux de réfugiés syriens. Financé par une contribution de 50 millions d'euros de la FRiT, le projet a été mis en œuvre par le Ministère de la Santé et inauguré en 2022.

L'hôpital a permis aux autorités turques de développer les services de santé à Kilis et de mieux répondre aux besoins médicaux des réfugiés et des populations qui les accueillent, notamment en réagissant rapidement aux tremblements de terre de 2023.

CEB

COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

55, avenue Kléber
FR-75116 PARIS FRANCE
Tél. : +33 (0)1 47 55 55 00
Email : info@coebank.org
www.coebank.org
coebank.org/fr/partnering-with-donors/

Toutes les photos sont la propriété de la CEB, sauf mention contraire.