CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

Fonds fiduciaires pour un impact social

Faits marquants 2025



Soutien décisif aux projets sociaux

Les fonds fiduciaires jouent un rôle essentiel dans les efforts déployés par la CEB pour promouvoir la cohésion sociale et remplir son mandat social. Financés par les contributions de pays donateurs, de l'Union européenne (UE) et de la CEB, ces fonds permettent à la Banque de mener des initiatives à fort impact. Ils renforcent les capacités des partenaires de la Banque et réduisent les coûts des projets en finançant des activités non remboursables, telles que l'assistance technique, qui complètent les prêts accordés par la Banque. Ils contribuent également à faciliter l'accès au financement pour les emprunteurs à forte dimension sociale, tels que les institutions de microfinance, en servant de garantie. Grâce à leur rôle décisif, les fonds fiduciaires renforcent l'efficacité et la durabilité des projets de la CEB. Les dons, l'assistance technique et les garanties de prêt sont essentiels pour répondre aux contraintes de capacité et de financement auxquelles ces projets sont souvent confrontés.

En offrant un financement rapide et flexible, les fonds fiduciaires de la CEB permettent de réagir rapidement aux situations d'urgence et d'apporter un soutien ciblé aux personnes vulnérables. En 2025, les dons approuvés ont totalisé 40 millions d'euros, soutenant 23 projets dans 15 pays membres. L'Ukraine a reçu la plus grande part de cette aide, avec près de 18 millions d'euros, soit 44% du total des dons approuvés. L'aide aux migrants, aux réfugiés et aux personnes déplacées a représenté la plus grande part des activités de don, avec un total de 21 millions d'euros, soit 51% des approbations. En outre, la Banque a continué à renforcer son soutien aux prêteurs sociaux : les prêts garantis par les fonds fiduciaires ont atteint 152 millions d'euros, soit une augmentation de plus de 60% par rapport à l'année précédente.

Données clés pour 2025

€23M

Nouvelles contributions de donateurs aux fonds fiduciaires

€12M

Bénéfices de la CEB alloués à des fonds fiduciaires

€40M

Dons de la CEB approuvés avec des ressources provenant de fonds fiduciaires

€152M

Prêts garantis par les fonds fiduciaires

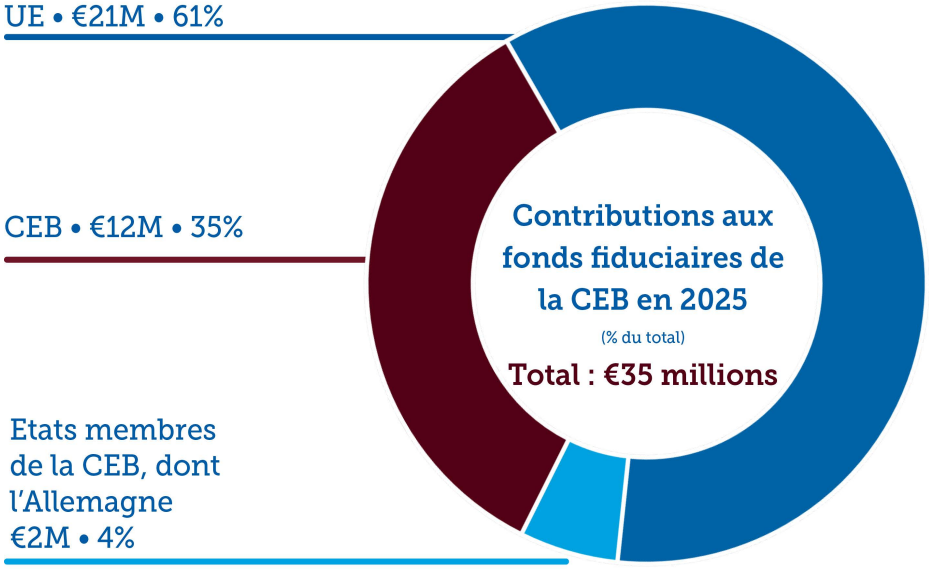
Une coopération mutuellement bénéfique

En 2025, les contributions aux fonds fiduciaires de la CEB provenant de donateurs et de la Banque ont atteint 35 millions d'euros, portant le montant total reçu au cours des trois dernières décennies à près de 1,1 milliard d'euros. Ce financement substantiel illustre l'engagement des donateurs envers la mission sociale de la Banque et son modèle opérationnel allégé et réactif.

L'UE a versé 21 millions d'euros à la CEB au cours de l'année, consolidant ainsi sa position de premier donateur de la Banque avec un total de 784 millions d'euros, soit 75% du total des contributions depuis la création des fonds fiduciaires de la CEB. L'ampleur de cette coopération met en évidence la complémentarité des deux institutions : alors que l'UE est l'acteur de premier plan dans le secteur social en Europe, tant en termes de politique que de financement, la CEB possède une expertise de longue date dans la mise en œuvre de projets sociaux à fort impact. L'Allemagne a versé une contribution de 1,5 million d'euros en 2025, confirmant ainsi son statut de premier donateur de la CEB parmi les pays membres, avec des contributions totales dépassant 23 millions d'euros. En outre, la CEB a alloué 12 millions d'euros provenant de ses propres revenus aux fonds fiduciaires.



Le Gouverneur Monticelli lors de la signature d'une déclaration avec le Commissaire européen chargé de l'économie et de la productivité ; de la mise en œuvre et de la simplification, Valdis Dombrovskis et la Commissaire européenne chargée de l'élargissement, Marta Kos.



Ce rapport met en avant trois initiatives de collaboration impliquant des donateurs et la CEB, couvrant des actions visant à renforcer la résilience psychosociale en Ukraine, à soutenir les agricultrices en Albanie et à améliorer les conditions de logement en Slovénie.

Ces exemples illustrent la diversité de la coopération autour des fonds fiduciaires tout en soulignant un objectif commun : celui de favoriser la cohésion sociale et la résilience à travers l'Europe. Les donateurs maximisent l'impact de leurs contributions en tirant parti de la capacité de financement et de l'expertise opérationnelle de la CEB. En retour, cette collaboration améliore la qualité et la portée des interventions de la CEB en répondant à des besoins sociaux qui ne peuvent être satisfaits par le seul recours au crédit.

Priorité aux Pays du Groupe Cible de la CEB

En signe de solidarité entre les pays membres de la CEB, la Banque apporte un soutien accru à un groupe de 23 pays cibles* d'Europe centrale, orientale et du Sud-Est. La répartition pour 2025 des dons approuvés et des prêts garantis reflète cette priorité.

Dons approuvés en 2025 : €40 millions

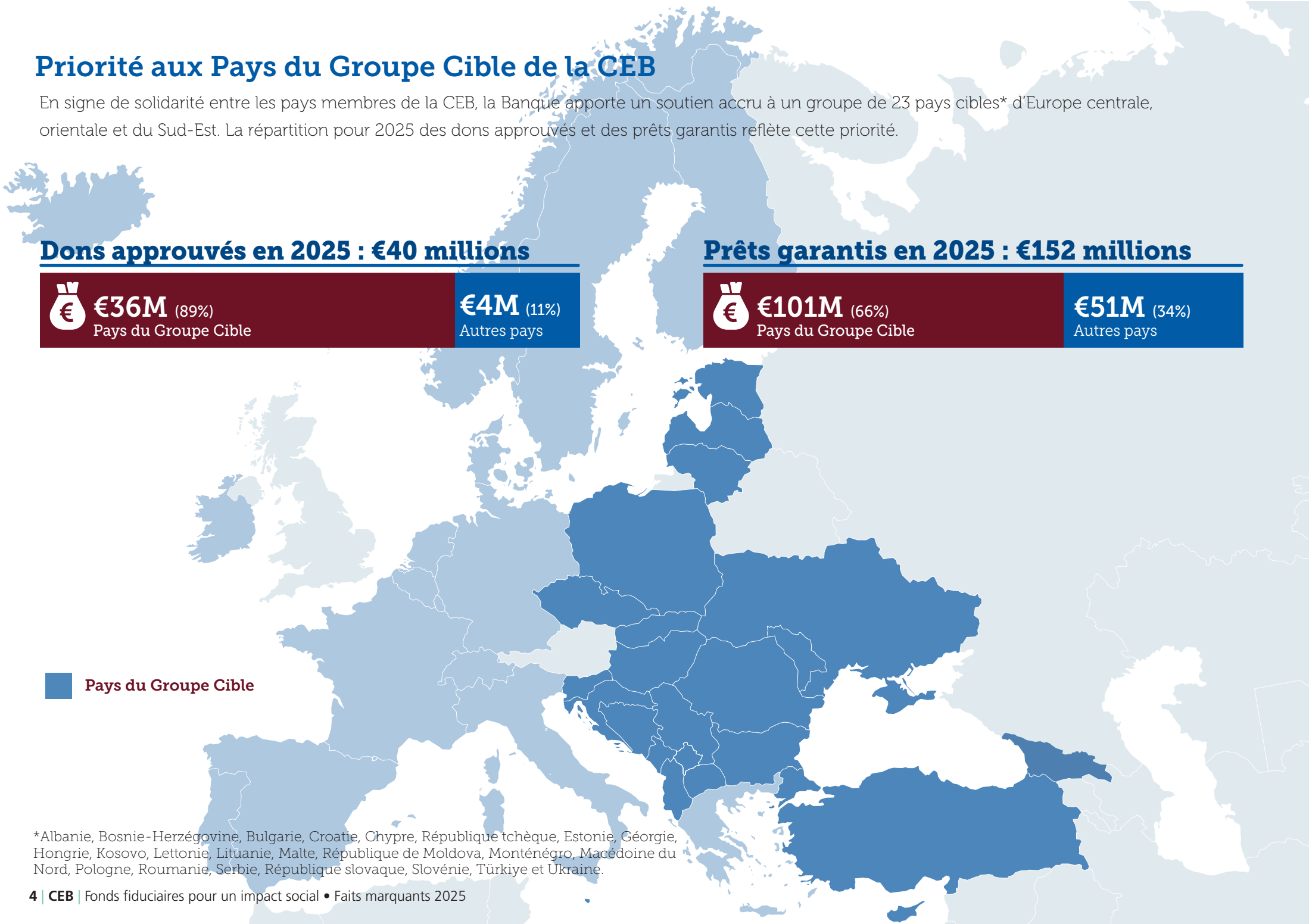
€36M (89%)
Pays du Groupe Cible

€4M (11%)
Autres pays

Prêts garantis en 2025 : €152 millions

€101M (66%)
Pays du Groupe Cible

€51M (34%)
Autres pays



*Albanie, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Croatie, Chypre, République tchèque, Estonie, Géorgie, Hongrie, Kosovo, Lettonie, Lituanie, Malte, République de Moldova, Monténégro, Macédoine du Nord, Pologne, Roumanie, Serbie, République slovaque, Slovénie, Türkiye et Ukraine.

Renforcer la résilience en Ukraine

L'agression militaire russe en cours exerce une pression extraordinaire sur le système de santé ukrainien et le bien-être de la population. Les besoins en matière de santé mentale augmentent fortement : on estime à 15 millions le nombre de personnes ayant besoin d'un soutien psychologique en 2026. Si ces besoins ne sont pas satisfaits, les conséquences pourraient être durables : baisse de la qualité de vie, affaiblissement du capital humain et ralentissement de la reprise socio-économique.

Pour relever ce défi, les autorités ukrainiennes renforcent le soutien psychosocial grâce à un réseau croissant de Centres de résilience à l'échelle nationale.

> Sans cette aide, je serais probablement resté dans un état d'isolement. Aujourd'hui, j'ai davantage confiance en les gens et je sais quoi faire
>
> **Alexander, un ancien combattant de 24 ans qui a consulté un centre de résilience**

Ces centres proposent une assistance concrète pour aider les personnes à gérer le stress, à renouer des liens sociaux et à accéder à un soutien spécialisé en cas de besoin. Ils ciblent les groupes les plus touchés par la guerre, notamment les familles avec enfants, les personnes handicapées, les personnes âgées, les anciens combattants et les personnes déplacées à l'intérieur du pays.

La CEB soutient l'effort national en finançant la formation des prestataires de services de résilience ainsi que des actions de sensibilisation, afin que les personnes vulnérables sachent où trouver de l'aide. Il est prévu que la CEB contribue à la formation de 600 intervenants en résilience et de toucher au moins 200 000 personnes grâce à des activités d'information et de sensibilisation. Cette intervention est financée par un don d'environ 550 000 euros provenant du Fonds solidarité Ukraine (USF), un fonds fiduciaire créé par la Banque en réponse à l'agression militaire de la Russie.

Sur le terrain, les participants confirment l'utilité de ce soutien. Mariana Oliinyk, assistante sociale dans la province de Volin, note que la formation financée par l'USF a élargi sa compréhension du rôle de son centre et renforcé sa pratique : "Après la formation, je vois le travail du Centre différemment — non seulement comme un prestataire de services, mais aussi comme un espace permettant de renforcer la résilience de la communauté. Les connaissances que j'ai acquises m'aident à établir une relation de confiance avec les gens et à choisir des formats de soutien plus efficaces."

Ces services font également une différence tangible pour les anciens combattants. Alexander, un ancien combattant de 24 ans, s'est adressé au Centre de résilience de Tchernivtsi après sa démobilisation, alors qu'il souffrait d'anxiété sévère et rencontrait des difficultés de socialisation et de communication. Pendant trois mois, une équipe multidisciplinaire composée de huit spécialistes l'a aidé à retrouver stabilité et orientation.



Formation au Centre de résilience

Accroître l'autonomie des femmes en Albanie

L'agriculture reste un pilier de la société albanaise. Ce secteur représente près de 20% du PIB du pays et emploie plus d'un tiers de la main-d'œuvre. Pourtant, de nombreux agriculteurs n'ont pas accès au crédit, ce qui rend difficile l'investissement dans des équipements modernes et l'amélioration des pratiques. Cela limite les gains de productivité et souligne la nécessité d'un soutien ciblé et concret, particulièrement pour les femmes. Dans les zones rurales d'Albanie, l'agriculture est la principale source d'emploi pour les femmes, mais celles-ci sont souvent confrontées à des difficultés supplémentaires pour accéder aux ressources et aux connaissances.

Afin de renforcer les capacités des petits exploitants agricoles et des petits entrepreneurs ruraux, en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement de l'autonomie des femmes, le CEB s'est associé à la République slovaque et à FED Invest, une institution de microfinance. La République slovaque finance des formations techniques, des démonstrations agricoles et des ateliers d'éducation financière. Ces activités visent à promouvoir des pratiques agricoles durables et à renforcer l'éducation financière. L'initiative a pour objectif de bénéficier à environ 1 000 emprunteurs actuels ou potentiels de FED Invest dans les zones rurales, les femmes représentant au moins la moitié des participants. Ce soutien est rendu possible grâce à un don du Compte slovaque pour la croissance inclusive (SIGA), un fonds fiduciaire géré par la CEB.



Le don du SIGA vient compléter un prêt de 10 millions d'euros accordé par la CEB à FED Invest en 2025, destiné à renforcer les opérations de microfinance dans le pays, en particulier dans les régions rurales. La promotion de l'égalité des genres est un aspect important du prêt de la CEB : au moins 35% du montant du prêt devraient être alloués à des femmes entrepreneurs.

Esmeralda Troka, une agricultrice de 24 ans qui vit à Bishan, une ville d'environ 8 000 habitants située dans le sud-ouest de l'Albanie, illustre parfaitement le potentiel de résultats positifs de ce partenariat. Grâce à un microcrédit accordé par FED Invest, Esmeralda et sa famille ont pu acquérir 50 chèvres et agrandir leurs étables, ce qui a marqué une avancée significative dans le développement de leur exploitation agricole. Esmeralda a également souligné que "la formation sur le terrain, les sessions "Demandez à l'expert" et les autres services numériques ont été extrêmement précieux pour une jeune agricultrice comme moi."

> Ce prêt nous a permis d'étendre nos activités et d'investir dans notre avenir. Pour les jeunes agriculteurs, un soutien financier opportun est essentiel.
>
> **Esmeralda Troka, une agricultrice de 24 ans qui a bénéficié d'un microcrédit accordé par FED Invest**

Améliorer le logement en Slovénie

Comme de nombreux autres pays européens, la Slovénie est confrontée à une crise de l'accessibilité au logement. Entre 2015 et 2025, les prix de l'immobilier dans le pays ont plus que doublé, dépassant la hausse moyenne d'environ 60% observée dans l'Union européenne. À Ljubljana, la capitale, le prix d'un logement représente désormais en moyenne 12 années de revenu. La CEB collabore avec l'Union européenne pour aider les autorités slovènes à relever ce défi. En 2025, la CEB a mobilisé près de 400 000 euros d'assistance technique financée par l'UE afin de soutenir la préparation de la stratégie nationale slovène du logement de troisième génération et d'un plan d'investissement.

> L'assistance technique de la CEB mise à la disposition de la Slovénie a joué un rôle essentiel dans l'élaboration de notre stratégie du logement de troisième génération et dans le développement de nouveaux mécanismes financiers pour la mise à disposition de logements publics.
>
> **Simon Maljevac, Ancien Ministre de l'avenir solidaire**

Cette mission a abouti à deux résultats principaux : une cartographie complète du paysage du logement du pays et une série de recommandations visant à accroître les investissements dans le secteur. Ces réalisations ont été financées par la plateforme de conseil InvestEU, un dispositif qui soutient le développement de projets d'investissement dans l'ensemble de l'UE.

La CEB s'est également associée à la Banque européenne d'investissement (BEI) pour concrétiser cette stratégie. En novembre 2025, la CEB et la BEI ont pris un engagement formel conjoint en faveur du programme national slovène pour le logement lors de la conférence "Transformer une vision en logements : le parcours de la Slovénie vers des logements abordables" , que les deux institutions financières internationales (IFI) ont organisé avec le gouvernement slovène. La CEB et la BEI ont également lancé, avec SID Banka, la banque nationale de développement de la Slovénie, un mécanisme de cofinancement de 300 millions d'euros destiné au financement du logement. Ensemble, un cadre d'action fondé sur des données probantes, une organisation institutionnelle de long terme, un appui coordonné des IFI et des financements mixtes font de la Slovénie un exemple solide de développement du logement dans l'UE.

La conférence a réuni le Vice-Gouverneur de la CEB, Tomáš Boček, et le Vice-Président de la BEI, Ioannis Tsakiris, aux côtés de l'ancien Premier ministre Robert Golob et de l'ancien Ministre de l'avenir solidaire Simon Maljevac — un niveau d'engagement politique qui souligne l'importance que les autorités slovènes accordent à leur programme en matière de logement ainsi qu'au rôle des institutions financières internationales dans sa mise en œuvre.



CEB

COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

55, avenue Kléber
FR-75116 PARIS FRANCE
Tél. : +33 (0)1 47 55 55 00
Email : info@coebank.org
www.coebank.org
coebank.org/fr/partnering-with-donors/