#1 2018

info

CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

MAGAZINE TRIMESTRIEL DE LA BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE



Zoom sur...

Contribuer à des villes inclusives et durables

Page 10

Actualités
Dernières informations sur la CEB
Page 04

L'entretien
Info dialogue avec Conn Murray, Chef de l'administration de Limerick
Page 15

Zoom sur...
La République slovaque accueille la Réunion Commune de la CEB
Page 12

Exclusif
Dix ans de conformité à la CEB
Page 08

Cher lecteur,



Améliorer les conditions et la qualité de vie des plus défavorisés est l'objectif premier des activités de la CEB. Dans l'exercice de cette mission, nous intervenons sur un large éventail de secteurs : logement et infrastructures publiques, mais aussi santé, éducation et protection de l'environnement.

Ces derniers temps, les opérations de la CEB se sont tout particulièrement concentrées sur les zones urbaines et les municipalités, qui offrent des opportunités considérables pour la croissance économique, l'emploi et l'accès aux services. La création de villes et de communautés durables dans nos pays membres est donc l'un de nos objectifs prioritaires.

Notons par exemple le cas de l'Irlande et de la République slovaque ; ces pays bénéficient toutes deux d'importants projets de développement de leurs infrastructures récemment financés par la CEB en vue d'améliorer les conditions de vie et les moyens de subsistance dans des villes et des régions entières.

En Irlande, la Banque contribue à la redynamisation du centre de Limerick afin d'accroître la compétitivité de la ville et du comté de Limerick, d'attirer de nouveaux investissements et de créer des emplois.

En République slovaque, la CEB finance les micro-, petites et moyennes entreprises à travers le pays. Elle collabore également avec les régions autonomes de Žilina, Trnava et Trenčín afin d'appuyer la modernisation de leurs infrastructures publiques, d'améliorer leurs établissements de santé et de rénover leur patrimoine historique et culturel. À Bratislava, la Banque a financé la modernisation du système de transport public tout en aidant la ville à atteindre ses objectifs en matière de climat et d'énergie dans le cadre de la stratégie "Europe 2020".

Nous nous réjouissons au demeurant que la République slovaque accueille cet été la Réunion Commune 2018 de la CEB à Bratislava, capitale vivante et dynamique, dont nous avons hâte de célébrer le développement urbain remarquable enregistré ces dernières années.

Rolf Wenzel
Gouverneur, CEB



info Info est un magazine de la CEB (Banque de Développement du Conseil de l'Europe), réalisé avec l'aide de Blackwood-weareblackwood.com

CEB
Rédacteur en chef : Jelica Vesic
Email: Jelica.VESIC@coebank.org
Conseiller : Jérôme Halb
Comité éditorial : Milan Bastovanovic; Letizia Bertrand; Matthias Bauer; Monica Brezzi; Katherine Delikoura; Tony Fernández Arias; Rachel Meghir; Jacques Mirante-Péré; Lana Paukovic; Arnaud Violette

e-mail : info@coebank.org

Blackwood
Éditeur : Sally Motson
Directeur artistique : Andy Ritchie

Crédits photos : Toutes les images sont la propriété du titulaire du droit d'auteur individuel, sauf indication contraire. Reproduit par la CEB de bonne foi.

CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

55 avenue Kléber
FR-75116 PARIS
Tél: +33 (0)1 47 55 55 00
Fax: +33 (0)1 47 55 03 38
www.coebank.org

À propos de la CEB

Fondée en 1956, la CEB (Banque de Développement du Conseil de l'Europe) compte 41 États membres. En tant qu'instrument majeur de la politique de solidarité en Europe, la Banque finance des projets sociaux en mettant à leur disposition des ressources levées dans des conditions reflétant la qualité de sa notation. Elle accorde des prêts à ses États membres, à des établissements financiers et à des autorités locales pour le financement de projets dans le secteur social, conformément à son Statut.

Sommaire


➤Page 12

Actualités
Toute l'actualité de la CEB.
Page 04

Projets approuvés par la CEB
Découvrez les derniers emprunteurs auprès de la CEB.
Page 06

Renforcer la confiance et le professionnalisme
Depuis dix ans, la CEB s'engage à garantir la conformité aux meilleures pratiques.
Pages 08

Une ville en mouvement
Les fonds de la CEB aident à rénover les infrastructures de transport public de Bratislava.
Pages 10

Zoom sur la République slovaque
Présentation du pays qui accueille cette année la Réunion Commune annuelle de la CEB.
Page 12


➤Page 14

Faire revivre le centre-ville de Limerick
Un prêt de la CEB contribue à promouvoir l'investissement dans la troisième ville d'Irlande.
Page 14

Entretien
Rencontre avec Conn Murray, Chef de l'administration du Conseil général de la ville et du comté de Limerick
Page 15

Des financements souples pour l'investissement local
Les différentes possibilités pour les villes d'obtenir un financement de la CEB
Page 16

Événements et publications
Présentation des événements prévus ce trimestre et dernières publications de la CEB.
Page 17

Infographie
Aperçu du soutien de la CEB aux villes européennes
Pages 18-19



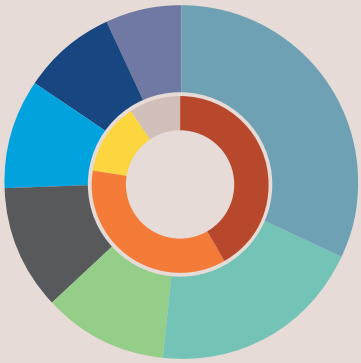
EN SAVOIR PLUS EN LIGNE **www.coebank.org**

NOUVELLES ÉMISSIONS DE RÉFÉRENCE EN EURO ET EN DOLLAR US

Le 17 janvier, la CEB a lancé avec succès une nouvelle émission de référence à dix ans pour un montant de € 1 milliard. Il s'agit de la première émission de référence en euros à dix ans de la Banque depuis mi-2016.

Le carnet d'ordres a ouvert avec un prix estimé à 12 points de base en dessous du taux mid-swap ; à la clôture, il a finalement dépassé € 1,5 milliard depuis 65 comptes. La transaction offre un coupon de 0,750% et un prix d'émission de 99,493%, ce qui représente un rendement de 0,803%.

Participation des investisseurs



Répartition par région

- France : 32,1%
- Allemagne : 19,8%
- Italie : 11,4%
- Reste de l'Europe : 11,3%
- Pays-Bas : 9,9%
- Asie et Moyen-Orient : 8,6%
- Royaume-Uni : 6,9%

Répartition des investisseurs

- Fund managers: 41.8%
- Banks: 35.8%
- Central banks & Other: 13.2%
- Insurance: 9.3%

Quelques semaines plus tard, le 6 février, la CEB a lancé avec succès une émission de référence Global (no grow) à cinq ans pour un montant de US$ 1 milliard, Goldman Sachs, HSBC, Nomura et TD Securities ayant été mandatés comme chefs de file associés.

Le prix de cette émission était initialement estimé autour de 14 points de base au-dessus du taux mid-swap ; la transaction a suscité de la demande dès l'ouverture, en particulier de la part des trésoreries de banques. Le carnet d'ordres a continué de croître et le prix de cette nouvelle émission Global à cinq ans a été fixé à 11 points de base au-dessus du taux mid-swap (soit un spread de +21,8 points de base par rapport à l'UST avec un coupon de 2,375% arrivant à échéance en janvier 2023), avec 65 ordres distincts.

Principaux investisseurs



- Trésoreries de banques : 42,2%
- Banques centrales : 41,4%

La CEB et Limerick signent un accord de prêt de € 85 millions

Rolf Wenzel, le Gouverneur de la CEB, a signé un accord de prêt de € 85 millions avec le Conseil général de la ville et du comté de Limerick en vue de financer la mise en œuvre d'un vaste programme de revitalisation urbaine.

Ce prêt contribuera à la stratégie de développement social "Limerick 2030", laquelle vise à développer les principaux sites de la ville et du comté de Limerick afin de promouvoir le développement d'investissements dans la région.

La signature de cet accord a eu lieu le 17 janvier en présence du Conseiller Stephen Keary, Maire de la ville et du comté de Limerick, de Patrick O'Donovan, Ministre d'État responsable des marchés publics et de l'administration publique et en ligne, de Denis Brosnan, Président de "Limerick 2030", ainsi que de Conn Murray, Chef de l'administration, qui a signé l'accord au nom de la ville et du comté de Limerick.

« Nous sommes, à la CEB, convaincus que le site de l'Opéra, tout comme la région de Limerick dans son ensemble, possède un énorme potentiel de transformation, et sommes ravis de contribuer à cette initiative majeure. »

Gouverneur Wenzel



Le Gouverneur de la CEB et le Directeur général de l'OIM discutent de la coopération en faveur des migrants

Coopération bilatérale en faveur des migrants

Le Gouverneur Wenzel a rencontré le Directeur général de l'Organisation internationale pour les migrations (OIM), l'Ambassadeur William Lacy Swing, afin d'examiner la coopération bilatérale entre les institutions qu'ils représentent et d'aborder la question de la prise en charge des migrants en Grèce et dans les Balkans occidentaux.

Les deux hommes ont discuté des éventuelles mesures à mettre en place pour accroître cette coopération dans les pays de destination des migrants sur le territoire européen. La CEB concentre ses efforts sur les besoins en infrastructures, tandis que l'OIM s'attache davantage à la prise en charge des migrants, à l'aide au retour volontaire et à la réintégration.

Les deux organisations collaborent dans le cadre du Fonds pour les migrants et les réfugiés (MRF) mis en place par la CEB. À la fin de l'année 2017, € 22 millions de subventions avaient été accordés par la CEB à travers le MRF pour financer 18 projets. Parmi eux, six projets visant à répondre aux besoins urgents des migrants arrivés en 2015, mis en place par l'OIM, sont aujourd'hui achevés. Quatre autres projets conjoints avec l'OIM sont en cours ; ils visent à permettre aux migrants les plus vulnérables de bénéficier d'une protection et d'un logement.

Financement de la santé et du logement en Serbie


Le Vice-Gouverneur de la CEB signe des accords de don en Serbie

Fin janvier, le Vice-Gouverneur Stratégie Financière de la CEB, Carlo Monticelli, a signé deux accords de don entre la CEB et la Serbie.

Le premier des deux dons concerne le Programme régional de logement (RHP). La CEB fournira € 18 millions pour financer des solutions de logement durables qui bénéficieront à 1 000 familles de réfugiés parmi les plus vulnérables vivant en Serbie.

Jadranka Joksimović, Ministre de l'Intégration européenne, a signé cet accord au nom de la Serbie lors d'une conférence UE-Serbie sur le thème "Investissements, croissance et création d'emplois". Le Président du Parlement européen, Antonio Tajani, qui était présent lors de cette conférence, a déclaré que l'Union européenne avait promis plus de € 230 millions de contributions au RHP, ce qui, rien qu'en Serbie, devrait permettre à plus de 6 000 familles réfugiées vulnérables d'avoir accès à des solutions de logement durables.

Le deuxième accord de don signé par le Vice-Gouverneur s'élève à € 250 000 et financera les travaux de préparation, au plan technique et contractuel, de la construction du nouvel hôpital pour enfants de Tiršova.

La CEB publie une série d'études sur les inégalités

L'Europe a vu les inégalités augmenter ces dernières années, à la fois entre les pays et à l'intérieur de leurs frontières. La CEB a publié une nouvelle série d'études sur les inégalités en Europe, qui analyse la manière dont ces dernières se manifestent et les moyens de les résoudre, en particulier grâce à des investissements sociaux.

La première étude de cette série, disponible en ligne, est une introduction à la question des inégalités en termes de revenus, tandis que les deux autres documents examinent comment les inégalités se manifestent dans les domaines de l'éducation et du logement.

LES PRINCIPALES CONCLUSIONS DE CES ÉTUDES SONT LES SUIVANTES :

- En moyenne, les Européens qui figurent dans le quintile supérieur de la distribution des revenus disposent d'une part du revenu national cinq fois supérieure à celle des Européens figurant dans le quintile inférieur.
- L'Europe du Sud et l'Europe centrale et orientale constituent les zones géographiques les plus inégalitaires.
- La mobilité du revenu a diminué, et la catégorie des 40% les moins aisés est moins susceptible de s'extraire de sa condition socioéconomique qu'en 2008.

Pour télécharger cette nouvelle série d'études, rendez-vous sur coebank.org/fr/news-and-publications/ceb-publications/.

Nouveaux logements pour les bénéficiaires du programme RHP

Quelque 235 familles bénéficiaires du Programme régional de logement (RHP), soit 652 personnes, ont reçu les clés de leur nouvel appartement à Ovča, dans la Ville de Belgrade. Quatre immeubles y ont été construits pour un coût de € 6,9 millions ; ils s'inscrivent dans le cadre d'un programme plus vaste de développement urbain/de logements sociaux entrepris par la Ville de Belgrade.

Le Fonds du RHP y contribue à hauteur € 11 millions, auxquels vient s'ajouter une contribution nationale considérable de plus de € 4 millions. Outre les appartements construits à Ovča, ce programme inclut l'achat de 69 maisons de village, la livraison de plus de 300 lots de matériaux de construction et la construction de 49 maisons préfabriquées.

Aleksandra Stijelja, qui a fui la Croatie avec sa famille en août 1995 et vit en Serbie dans des appartements de location depuis 23 ans, a déclaré : « Ces clés marquent un nouveau départ dans ma vie, que j'espère positif. »


La famille Kalinić dans son nouveau bâtiment RHP à Ovča

© regionalhousingprogramme.org

PAGES 14-15 LE PROJET LIMERICK ET UN PORTRAIT DE CONN MURRAY, CHEF DE L'ADMINISTRATION

Derniers prêts approuvés par la CEB

Au cours du premier trimestre de l'année 2018, le Conseil d'administration de la CEB a approuvé 14 nouveaux prêts dont les montants s'élèvent entre € 2,5 millions et € 300 millions.

PAYS-BAS

Montant du prêt : € 100 millions
Emprunteur : National Energy Saving Fund Foundation
Objectifs : financer des mesures d'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments résidentiels.

Montant du prêt : € 300 millions
Emprunteur : Nederlandse Waterschapsbank N.V.
Objectifs : financer la construction ou la modernisation des infrastructures et du logement social.



PAYS-BAS

ALLEMAGNE

ALLEMAGNE

Montant du prêt : € 50 millions
Emprunteur : Investitions- und Förderbank Niedersachsen (NBank)
Objectifs : soutenir le développement en milieu urbain et rural dans le Land de Basse-Saxe.





ESPAGNE

ESPAGNE

Montant du prêt : € 100 millions
Emprunteur : Nuevo MicroBank
Objectifs : soutenir les TPE/PME et les entrepreneurs qui ont un accès limité au financement.

ITALIE

Montant du prêt : € 290 millions
Emprunteur : Cassa Depositi e Prestiti
Objectifs : permettre aux TPE/PME d'obtenir des financements pour réaliser des investissements.

ITALIE

FINLANDE

Montant du prêt : € 50 millions
Emprunteur : ville de Turku
Objectifs : améliorer les infrastructures de Turku et les conditions de vie de nombreux habitants.

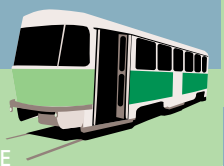
FINLANDE

Ces prêts appuieront un large éventail de projets, visant aussi bien à fournir des financements aux TPE/PME qu'à promouvoir des mesures d'efficacité énergétique.

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Montant du prêt : € 100 millions
Emprunteur : Unicredit Leasing CZ
Objectifs : soutenir l'investissement dans les TPE/PME et financer la modernisation des infrastructures publiques.

Montant du prêt : € 100 millions
Emprunteur : SG Equipment Finance Czech Republic
Objectifs : financer des investissements productifs dans les TPE/PME et soutenir des projets de revitalisation et de modernisation des infrastructures publiques.



RÉPUBLIQUE TCHÈQUE



LITUANIE

LITUANIE

Montant du prêt : € 15 millions
Emprunteur : Šiaulių bankas
Objectifs : financer des investissements communaux dans tout le pays, en mettant l'accent sur les mesures d'efficacité énergétique.

HONGRIE

Montant du prêt : € 92 millions
Emprunteur : Gouvernement de Hongrie
Objectifs : financer une partie des travaux de rénovation et d'extension des infrastructures universitaires de Budapest et de Pécs.
Montant du prêt : € 75 millions
Emprunteur : Banque hongroise de développement
Objectifs : soutenir des projets dans différentes régions, notamment l'octroi de prêts étudiants.

HONGRIE

CROATIE



BOSNIE-HERZÉGOVINE

SERBIE

SERBIE

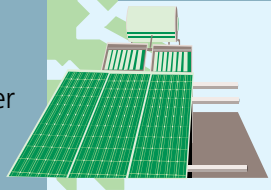
Montant du prêt : € 20 millions
Emprunteur : Raiffeisen Leasing Serbia
Objectifs : fournir des financements aux TPE/PME.



Montant du prêt : € 30 millions
Emprunteur : ProCredit Bank Serbia
Objectifs : fournir des financements aux TPE/PME, pour qui le crédit-bail est souvent le seul moyen de financer leurs investissements.

BOSNIE-HERZÉGOVINE

Montant du prêt : € 2,5 millions
Emprunteur : Partner Microcredit Foundation
Objectifs : permettre aux ménages à bas revenus, aux petites entreprises et aux agriculteurs d'améliorer l'efficacité énergétique de leurs logements et leurs locaux.



Forger la confiance et le professionnalisme

En 2018, nous célébrons le dixième anniversaire de la création de la fonction du contrôle de la conformité (*compliance*) à la CEB. À cette occasion, Info a rencontré la Directrice du Contrôle de la Conformité, Katherine Delikoura, pour faire le point sur les réalisations majeures du Bureau de la Directrice du Contrôle de la Conformité (OCCO – *Office of the Chief Compliance Officer*).

La vague de scandales financiers et les lourdes amendes réglementaires qui ont secoué les marchés internationaux au milieu des années 2000 ont montré la nécessité de renforcer la conformité aux directives financières par un arsenal législatif et réglementaire. À cette fin, le Comité de Bâle a redéfini le rôle des banques vis-à-vis de la société et a instauré une fonction de compliance distincte et indépendante.

"Si le jeu bancaire n'est pas mené correctement, explique Katherine Delikoura, les conséquences découlant de la non-conformité avec les lois ne se limitent pas à des risques et à des pertes sur le plan financier. Tout est affaire de perte de confiance et de risques de réputation élevés, éléments difficilement chiffrables en termes monétaires."

"Bâle II et III nous ont rappelé à quel point il est crucial, pour notre propre pérennité, que les banques se conforment à ces règles. Dans le cas contraire, le système bancaire risque de s'exposer à des difficultés systémiques et de perdre la confiance de la société. La confiance est essentielle au bon fonctionnement du système bancaire. Il en va de même pour la compliance."

Le rôle de l'OCCO

À la CEB, l'OCCO a défini plusieurs priorités, conformément aux principes énoncés par le Comité de Bâle :

- la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme (LBC/FT) ;
- la lutte contre la fraude et la corruption ;
- l'application de règles de conduite éthiques, conformément aux principes d'intégrité et de bonne gouvernance de la CEB ;
- la promotion de l'engagement ferme de la CEB en faveur d'une culture de la conformité, par des actions de sensibilisation, de formation et de communication.

L'OCCO est dirigé par la Directrice du Contrôle de la Conformité (DCC), qui veille à respecter les meilleures pratiques bancaires et à s'aligner sur le Comité de Bâle. Cette fonction indépendante reporte directement au Gouverneur.

"Notre institution a sa propre réglementation, mais nous nous conformons aux bonnes pratiques internationales et faisons l'objet d'examens minutieux de la part d'auditeurs internes et externes, des actionnaires et des investisseurs. Nous nous devons de suivre les meilleures règles et pratiques, et c'est ce que nous faisons en permanence", indique Mme Delikoura.

Des changements nécessaires

Lorsque Katherine Delikoura a quitté le secteur privé pour prendre ses fonctions à la CEB il y a cinq ans, l'une de ses premières actions a été de repérer les lacunes des politiques en matière d'intégrité.

"Nous disposions d'un ensemble de règles et réglementations fondamentales, mais il était nécessaire de revoir la compréhension, l'évaluation et la gestion des risques financiers et d'atteinte à la réputation encourus en cas de non-conformité. Nous avons donc conduit une analyse des écarts afin de mesurer notre retard par rapport aux autres institutions, et de faire en sorte que le Bureau respecte des normes professionnelles internationales strictes. L'analyse a mis en exergue certaines lacunes au niveau des politiques, mais nous les avons toutes comblées aujourd'hui", explique-t-elle.



« Nous respectons les valeurs internes de la CEB : transparence, coopération, créativité, professionnalisme et engagement. Le professionnalisme est l'un de nos principes essentiels. »

Katherine Delikoura, Directrice du Contrôle de la Conformité de la CEB

PAGE 17 LA CEB VIENT DE PUBLIER SES DERNIERS RAPPORTS. VISITEZ COEBANK.ORG.



« Nous voulons instaurer un climat de confiance, propice à la conformité et à la transparence, qui préserve également les valeurs de la Banque. »

Au cours des cinq dernières années, ce travail a donné naissance à trois politiques majeures : la politique relative aux juridictions en non-conformité ; la politique de signalement ; la politique de dignité au travail. En ce qui concerne la sécurité de l'information, l'OCCO a radicalement modifié la politique-cadre existante pour en élaborer une nouvelle, plus actualisée, et fournir ainsi des règles claires aux administrateurs et aux utilisateurs.

Les initiatives majeures

Durant ces cinq dernières années, l'OCCO a ciblé son action sur la numérisation du travail et sur son rôle consultatif auprès de la Banque et de ses employés ; il s'est également appliqué à collaborer avec les institutions financières européennes et à accroître la visibilité de la fonction de compliance. Il a mis au point des procédures exhaustives, et a complété et modernisé les formulaires internes.

Dans le même esprit, l'OCCO a lancé une plateforme consacrée à la LBC/FT visant également à favoriser le respect des obligations fiscales. Cela lui permet de mener des campagnes d'évaluation des risques et d'établir des statistiques sur le risque global du portefeuille de la CEB relatif à des institutions souveraines, quasi souveraines ou financières, que ce soit au niveau des contreparties ou des projets.

Tous les ans, le Gouverneur indique clairement le mandat pour l'année à venir et donne les lignes de conduite à suivre, qui sont renforcées lors de réunions mensuelles.

"Je crois pouvoir dire que nous avons dépassé les fondamentaux et que l'institution dispose à présent d'un éventail de politiques d'un niveau comparable à celui des autres organisations européennes", affirme Katherine Delikoura.

La mise en œuvre de cet ambitieux projet de réforme n'aurait pas été possible sans l'implication de cette équipe, dont la petite taille n'entrave en rien le dévouement.

"Nous faisons passer l'humain en premier, indique Mme Delikoura. Notre équipe compte aujourd'hui quatre personnes et nous encourageons vivement les jeunes diplômés à acquérir de l'expérience auprès d'une institution financière internationale. Notre équipe se concentre sur la gestion professionnelle des risques financiers et d'atteinte à la réputation, mais adopte également une approche proactive du risque pour préparer l'avenir de la CEB."

La CEB et le contrôle de la conformité

L'OCCO s'engage à ce que la conduite de toutes les activités de la CEB respecte les normes les plus élevées en matière d'intégrité et de transparence.

Sa mission consiste à protéger l'intégrité et la réputation de la Banque. En outre, une attention particulière est portée à l'étude de préinvestissement, considérée comme un moyen de gérer les risques en matière d'intégrité.

L'OCCO est également chargé du développement et de la mise à jour des politiques et des procédures de LBC/FT. De plus, il a pour responsabilité d'enquêter sur les cas de fraude, de corruption ou de faute professionnelle internes à la CEB ou concernant des projets financés par cette dernière.

L'OCCO joue un rôle consultatif essentiel auprès de la direction de la CEB ; il identifie, évalue et contrôle constamment les risques en matière d'intégrité pouvant survenir en cas de non-conformité avec les normes et politiques de compliance.

Réalisations récentes

Élaboration de politiques

(Politique relative aux juridictions en non-conformité/non coopératives, politique de signalement, règles déontologiques des Codes de conduite, etc.).

Création de systèmes d'évaluation des risques en matière de LBC/FT.

Mise à jour des procédures internes de passation de marchés

amélioration des procédures et formulaires internes de l'OCCO.

Création d'un programme de formation interne

incluant des cours d'initiation obligatoires et une formation spécialement consacrée à la LBC/FT.

Organisation d'événements consacrés à l'intégrité et à l'éthique des affaires

avec d'autres institutions financières internationales, afin d'accroître la visibilité de la CEB.

Une ville en mouvement

Ces cinq dernières années, la ville de Bratislava a investi dans la rénovation de ses infrastructures de transport public avec l'aide de la CEB. Ces investissements ont permis d'atténuer certaines des difficultés que rencontre cette ville florissante en termes d'infrastructures.


© Juraj Praženka

La République slovaque est l'une des économies les plus dynamiques d'Europe ; sa capitale, Bratislava, qui se trouve au sud-ouest du territoire, est le pôle économique le plus prospère et le plus important du pays. À la fois centre politique, culturel et économique, Bratislava accueille le siège de la présidence, du parlement et du Gouvernement slovaques. La ville abrite également plusieurs universités ainsi que d'autres institutions culturelles et établissements d'enseignement importants.

Bratislava concentre un quart du PIB de la République slovaque, généré principalement par les secteurs du tourisme, du commerce et de l'informatique, mais aussi par ceux de la banque et de l'industrie. Cette ville florissante compte plus de 660 000 habitants, et 130 000 personnes supplémentaires vivant dans les alentours viennent y travailler chaque jour.

Cependant, les infrastructures de transport urbaines et régionales de Bratislava souffrent sous la pression suscitée par cet essor. Aussi, afin de promouvoir une croissance économique et sociale plus équilibrée dans la ville et dans les régions environnantes, et d'atteindre les cibles environnementales fixées par l'Union européenne, les autorités municipales et régionales ont-elles commencé à élaborer un programme d'améliorations plurisectoriel.

Le soutien de la CEB

En septembre 2014, la CEB a signé un accord de prêt de € 40 millions avec la Ville de Bratislava afin d'améliorer les conditions de vie et les réseaux de transport de la capitale. Ce projet vise par ailleurs à préserver l'environnement urbain.

La majorité du prêt de la CEB (70%) a servi à financer des infrastructures routières et de transport public, tandis que les 30% restants ont été consacrés à la protection de l'environnement, à savoir la mise en place de nouveaux modes de transport, plus propres et économes en énergie.

Les fonds de la CEB ont été utilisés dans le cadre de plusieurs projets, dont deux sont présentés ci-dessous.

suite à la page 12

« Les projets financés par la CEB s'inscrivent dans le cadre d'un plan d'investissement plus vaste visant à améliorer les transports publics de Bratislava. Si la ville ne veut pas étouffer sous la circulation, il convient impérativement de rendre le réseau de transports en commun attrayant pour les habitants et les usagers. »

Ján Matuška, responsable de pays de la CEB pour la République slovaque





Amélioration des conditions de vie et des réseaux de transports de Bratislava

Emprunteur :
Ville de Bratislava, capitale de la République slovaque
Montant du prêt de la CEB :
€ 40 millions
Signature du prêt :
septembre 2014

PROJET : SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS DE BRATISLAVA

La grande majorité du prêt de la CEB (72%) a servi à cofinancer le remplacement du parc de trolleybus de la ville : 120 véhicules neufs ont été acquis, plus 15 tramways unidirectionnels et 30 tramways bidirectionnels. Ce prêt a également cofinancé le projet "Bratislava City Card". Ces nouveaux véhicules améliorent la qualité, la fiabilité et le confort des transports publics ; ils sont notamment climatisés et accessibles aux passagers en fauteuil roulant, et disposent de systèmes d'information modernes et de caméras de surveillance. Deux dépôts de maintenance ont également été reconstruits et rénovés dans le cadre de ce projet, afin que ces nouveaux véhicules puissent être entretenus comme il se doit, en toute sécurité.

PROJET : APPUI AU SYSTÈME DE TRANSPORT PUBLIC URBAIN

Ce projet incluait la reconstruction du Starý most ("Vieux pont") qui enjambe le Danube. Lien essentiel entre le centre de Bratislava et Petržalka – le quartier résidentiel le plus peuplé de la ville, ce pont de 460 mètres de long était fermé à la circulation depuis 2010. Après sa reconstruction en décembre 2015, il a été rouvert aux piétons, aux cyclistes et aux tramways, mais pas aux voitures, offrant ainsi une modalité de déplacement plus sûre, plus tranquille, plus propre et plus rapide.



suite de la page11



Des avantages considérables

Ce programme, aujourd'hui terminé, a contribué à rapprocher le niveau du système de transport public de Bratislava de celui des autres villes des économies plus avancées de l'Union européenne.

Par ailleurs, la Slovaquie participe à la stratégie "Europe 2020" pour une croissance intelligente, durable et inclusive, proposée par la Commission européenne. Cette initiative aide ainsi le pays à contribuer à la réalisation des objectifs climatiques/énergétiques visant à réduire de 30% les émissions de gaz à effet de serre.

« Des investissements supplémentaires pour améliorer la capacité, la qualité, la couverture et l'accessibilité des transports publics sont le seul moyen de faire face à l'arrivée rapide et croissante de nouvelles personnes. »

Ján Matuška, responsable de pays de la CEB pour la République slovaque

Un pays en plein croissance



LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE

Capitale Bratislava

Population 5,42 millions d'habitants (en 2016)

PIB par habitant, PPA (USD) 27 690

Superficie 49 036 km²

Espérance de vie 73 ans (hommes), 80 ans (femmes)



PAGE 10 DÉCOUVREZ COMMENT LES FONDS DE LA CEB AIDENT BRATISLAVA, LA CAPITALE DE LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE,



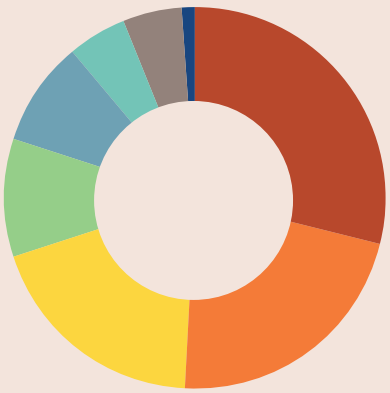
LA RÉPUBLIQUE SLOVAQUE ET LA CEB

1998
la République slovaque rejoint la CEB

23
nombre de demandes de prêt approuvées

€ 1,2 milliard
montant des prêts approuvés

PROJETS APPROUVÉS PAR SECTEUR



- Modernisation des milieux urbains et ruraux : 29%
- Protection de l'environnement : 22%
- Création et maintien d'emplois viables : 19%
- Logements sociaux pour les personnes à bas revenus : 10%
- Éducation et formation professionnelle : 9%
- Catastrophes naturelles ou écologiques : 5%
- Santé : 5%
- Patrimoine historique et culturel : 1%

La République slovaque est souvent considérée comme l'une des plus belles réussites de l'Europe. Nous mettons en lumière ce pays de presque 5,5 millions d'habitants, qui accueille la réunion annuelle de la CEB cette année.

Bien que la République slovaque, dont l'économie est solide et dynamique, soit généralement considérée comme l'un des plus beaux succès européens, elle affiche également d'importantes disparités régionales en matière de revenus, de chômage et d'infrastructures.

Encourager la modernisation

Depuis 2015, la CEB collabore avec les régions autonomes de Žilina, Trnava et Trenčín, auxquelles elle fournit des financements à court et long terme afin de les aider à se moderniser. Les fonds de la CEB servent à rénover les infrastructures publiques et les établissements de santé, ainsi qu'à soutenir des projets de protection de l'environnement et de réhabilitation du patrimoine historique et culturel de la Slovaquie.

Un donateur majeur de la CEB

La Slovaquie est l'un des donateurs de la CEB. En 2016, le pays a créé le Compte slovaque pour la croissance inclusive (SIGA) afin de soutenir la croissance inclusive et la durabilité environnementale, qui sont deux objectifs de la CEB. Le SIGA finance actuellement une étude de faisabilité concernant l'hôpital de Tiršova, en Serbie (voir l'article "Le Vice-Gouverneur de la CEB signe des accords de don en Serbie", page 05).

Soutien aux TPE/PME

Les micro-, petites et moyennes entreprises (TPE/PME) emploient plus de la moitié de la population active totale de la Slovaquie. Grâce à plusieurs prêts de la CEB, ce secteur essentiel de l'économie du pays bénéficie d'un meilleur accès au financement, ce qui contribue à créer et à maintenir des emplois.

Derniers prêts approuvés par la CEB en République slovaque

- 2016 : € 20 millions à CSOB Leasing pour aider les TPE/PME à créer et à maintenir des emplois
- 2017 : € 12 millions à la région autonome de Trnava, afin de financer la rénovation des infrastructures et de contribuer ainsi à un développement régional plus équilibré
- 2017 : € 100 millions à UniCredit Leasing Slovakia pour soutenir les TPE/PME et les prestataires de services publics.

À AMÉLIORER SES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT PUBLIC

Faire revivre le centre-ville de Limerick

Troisième ville d'Irlande, Limerick met en œuvre un programme de développement urbain visant à faire revenir la population et les entreprises dans le centre-ville. La CEB a accordé un prêt de € 85 millions au Conseil général de la ville et du comté de Limerick pour financer une grande partie de cette transformation.

Cet ambitieux projet de revitalisation urbaine est cofinancé par la CEB et la Banque européenne d'investissement ; son objectif est de favoriser le développement durable de la ville tout en renforçant la cohésion sociale et en stimulant la création d'emplois. Ce prêt contribuera ainsi à la stratégie de développement social "Limerick 2030", laquelle vise à développer les principaux sites de la ville et du comté de Limerick afin que la région se classe parmi les meilleures destinations d'Europe où investir, vivre et travailler.

Préserver un patrimoine unique

Le financement de la CEB prendra la forme d'un prêt plurisectoriel (CSL), qui servira au réaménagement de l'un des quatre sites majeurs du projet, celui de l'Opéra. Ce dernier inclura, sur 50 000 m², des espaces de bureaux modernes (pouvant accueillir 3 000 emplois) des espaces culturels et commerciaux, ainsi qu'une nouvelle place publique. La restauration et le réemploi de bâtiments historiques de ce site, situé au nord du centre commerçant de Limerick, contribueront à la sauvegarde du patrimoine architectural unique de la ville, caractérisé par la culture géorgienne.

Favoriser l'innovation et la croissance

L'accord de prêt a été officiellement signé le 17 janvier par Rolf Wenzel, Gouverneur de la CEB, et par Conn Murray, Chef de l'administration du Conseil général de la ville et du comté de Limerick. Lors de la signature, le Gouverneur Wenzel a déclaré : « Le projet que nous finançons devrait avoir de nombreuses retombées positives pour la population locale et l'ensemble de la collectivité. Il attirera de nouvelles industries et de nouveaux employeurs, et contribuera à la création de nombreux emplois dans l'une des plus grandes villes d'Irlande, également reconnue comme l'un des moteurs de l'innovation et de la croissance économique les plus dynamiques du pays. La CEB croit fermement en l'importance de l'appui aux collectivités locales, conformément à son mandat social, et elle est prête à financer la mise en œuvre de projets similaires, aussi bien là que dans le reste du pays.»

En contexte

Plus de € 500 millions de prêts ont été accordés à l'Irlande au cours des deux dernières années. Cette somme inclut le financement d'une facilité de € 150 millions en faveur de la Housing Finance Agency, en vue de permettre aux autorités locales du pays de rénover les logements sociaux existants et d'en construire de nouveaux à faible consommation énergétique.

LES PRÊTS PLURISECTORIELS : UNE FORME DE FINANCEMENT FLEXIBLE

- Le CSL est l'instrument de financement le plus récent mis au point par la CEB.
- Il offre aux autorités publiques plus de souplesse pour le financement d'infrastructures sociales dans plusieurs secteurs.
- Cette souplesse est particulièrement utile pour les petites municipalités ; ce type de prêt est idéal pour financer des projets de rénovation urbaine comportant de nombreuses composantes interdépendantes.
- En 2017, la CEB a accordé € 154 millions à des villes et à des régions sous forme de CSL.



Créer une destination d'envergure internationale propice à l'investissement

Info a récemment rencontré Conn Murray, Chef de l'administration du Conseil général de la ville et du comté de Limerick. Nous avons discuté du prêt de € 85 millions approuvé pour le réaménagement d'un site stratégique au cœur de cette ville en plein renouveau, qui fait parler d'elle en Irlande et à travers l'Europe.

info : Quelle vision sous-tend la stratégie Limerick 2030 ?
CM : La stratégie Limerick 2030 a été lancée par l'administration publique locale, le Conseil général de la ville et du comté de Limerick, afin d'accélérer la transformation de cette fière région pour en faire une destination d'envergure mondiale attirant les investissements étrangers.

La crise économique mondiale que nous avons subie au cours des dix dernières années a touché Limerick de manière disproportionnée : des milliers d'emplois dans le secteur industriel ont disparu, ce qui a entraîné l'interruption de plusieurs projets majeurs de développement commercial prévus dans toute la ville. La collectivité territoriale a acquis ces sites et a lancé Limerick 2030, une entité ad hoc, en vue de les développer pour exploiter leur potentiel et attirer d'importants investissements à l'échelle locale.

info : Dans quelle mesure cette stratégie ambitieuse améliorera-t-elle la vie des habitants de Limerick ?
CM : Le dividende social obtenu sera considérable : environ 5 000 emplois devraient être créés sur ces sites d'ici à 2025. L'ensemble de la ville et de la région bénéficiera de retombées positives sur le plan social grâce à ces emplois supplémentaires et aux investissements. Les bénéfices qui en découleront seront énormes. Notre stratégie est ambitieuse, mais elle est ancrée sur des bases solides. Des investisseurs se montrent déjà très intéressés par nos projets, pour différentes raisons. Ils envisagent d'investir ici parce que nous sommes certifiés LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) Or, qui est la norme internationale la plus stricte, mais aussi en raison de notre compétitivité : Limerick est la ville anglophone la plus compétitive de l'Union européenne post-Brexit. Elle se trouve à 20 minutes d'un aéroport international, possède des écoles et des établissements d'enseignement supérieur remarquables, notamment une université, ainsi qu'un port de premier plan.



CONN MURRAY

A travaillé pour neuf collectivités territoriales en Irlande, y compris Clonmel, la ville de Limerick et la ville de Cork

Est Chef de l'administration du Conseil général de la ville et du comté de Limerick depuis août 2012

Est devenu Chef de l'administration du Conseil général du comté de Louth en 2007

A été nommé Chef de l'administration de la ville de Waterford en 2003

info : La CEB et Limerick ont récemment signé un accord de prêt de € 85 millions pour la transformation du site de l'Opéra, dans le centre-ville. Quelle importance revêt ce site ?
CM : De tous les sites réaménagés dans le cadre du projet Limerick 2030, l'Opéra est celui qui contribuera le plus à la transformation de notre ville. Il sera le pouls du centre-ville : 3 000 personnes pourront y travailler, au maximum de sa capacité. Toutefois, ce sera bien plus qu'un pôle d'emplois ; le soir, ce site se métamorphosera en un lieu animé comprenant des restaurants, des bars et des espaces de loisir ouverts. Par ailleurs, l'aménagement du site s'intégrera parfaitement à sa superbe architecture géorgienne, qu'il contribuera à préserver.

info : Quel conseil donneriez-vous à d'autres villes et municipalités qui souhaitent obtenir des financements auprès d'institutions financières européennes telles que la CEB pour la réalisation d'investissements essentiels ? Et comment évalueriez-vous, jusqu'à présent, votre collaboration avec la CEB ?
CM : Notre conseil serait simplement : allez-y ! Limerick est la première ville d'Irlande à bénéficier de ce niveau d'investissement européen, et tout le mérite revient à nos conseillers et à la collectivité territoriale, qui n'ont pas hésité à se lancer en premier lieu. Limerick est une ville relativement petite à l'échelle européenne, mais elle possède beaucoup de caractère et n'est pas du genre à reculer devant des demandes ambitieuses.

Notre collaboration avec la CEB se passe à merveille depuis le début. La vocation de la CEB est exclusivement sociale et nous avons immédiatement compris que c'était la solution idéale, car cela cadre parfaitement avec ce que nous souhaitons mettre en place pour faire atteindre à cette ville extraordinaire un tout autre niveau et offrir un avenir plein de promesses à tous ses habitants.

Des financements souples pour l'investissement local

La CEB apporte un soutien personnalisé aux communautés locales par des prêts directs ou par des opérations de rétrocession. Elle comble ainsi les déficits de financement et participe à la mise en œuvre effective d'investissements à vocation sociale.

La création d'un cadre de vie plus attrayant, inclusif et durable est essentielle pour améliorer les conditions et la qualité de vie en milieu urbain. Ceci permet également d'établir une assise économique plus dynamique à l'échelle locale, de renforcer les identités sociales et culturelles et de soutenir des communautés florissantes.

La CEB finance un large éventail de projets bancables à l'aide d'une palette d'instruments financiers qui confèrent une grande latitude aux emprunteurs et apportent la meilleure réponse à leurs besoins. Elle constitue donc un partenaire de choix pour les villes et les municipalités cherchant à diversifier les sources de financement de leurs investissements publics.

En plus des prêts qu'elle accorde pour le financement de projets et de programmes, la CEB propose les instruments suivants, qui sont particulièrement adaptés aux municipalités.

Prêts plurisectoriels (CSL)

Le CSL offre une certaine souplesse dans l'utilisation des financements, quel que soit leur objet, ce qui peut être un avantage considérable, en particulier pour les municipalités de moindre envergure. Ce type de prêt est idéal pour financer les projets de rénovation urbaine comportant de nombreuses composantes interdépendantes qu'il est difficile de cloisonner en secteurs bien définis.



Facilité de cofinancement européenne (ECF)

Les prêts ECF prévoient le cofinancement et/ou le financement ex ante d'activités d'investissement financées par l'UE. Ils sont développés en conjonction avec différents instruments de financement européens appuyant directement les objectifs actuels de l'UE et favorisent l'absorption des fonds européens dans les secteurs prioritaires de la CEB.

Facilité de financement du secteur public (PFF)

La PFF est un instrument financier visant à préserver la viabilité et la pérennité des programmes d'investissements sociaux faisant face à un manque de fonds dans la durée. Les prêts PFF pallient les déficits temporaires de financement dans le secteur public et facilitent la continuité des investissements et des programmes de réforme, notamment dans les domaines d'intérêt social élevé.

Comment présenter une demande de financement à la CEB

Une demande de financement doit comporter les informations préliminaires suivantes :

- Une brève description du projet et de sa viabilité
- Les aspects financiers du projet (par exemple, le montant du prêt, le coût estimé du projet, le plan de financement) et son calendrier de mise en œuvre
- Le profil de l'emprunteur et les informations générales le concernant

Pour en savoir plus sur la présentation d'une demande de financement, envoyez un e-mail à l'adresse info@coebank.org.

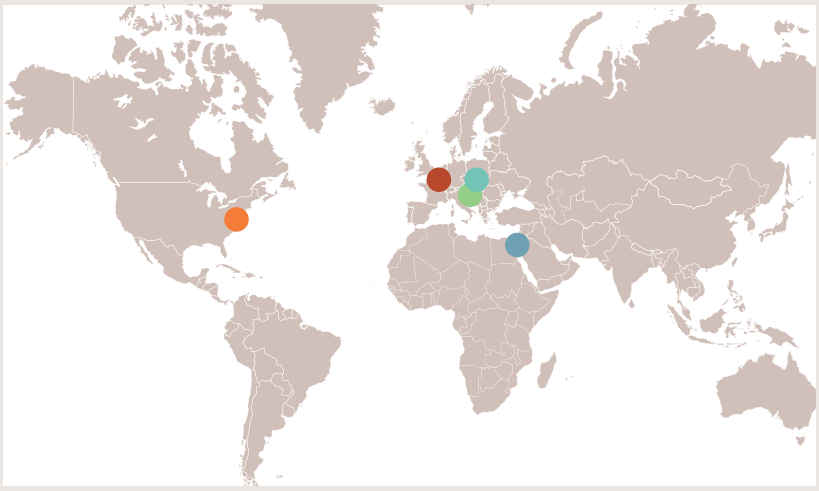
Offrir plus que des financements

L'expertise du personnel de la CEB dépasse les domaines traditionnels du secteur bancaire tels que la finance et s'étend à la gestion de projet, au génie civil, à l'éducation, à la santé et au logement. Cette pluridisciplinarité garantit que la structure du projet et son financement sont en parfaite adéquation avec les besoins du client. Non seulement la CEB assure un appui à la gestion de projet et un soutien technique tout au long du cycle du projet, mais elle répond rapidement et de manière proactive aux besoins de ses clients, se révélant ainsi un partenaire précieux sur le long terme.

PAGE 14 DÉCOUVREZ COMMENT LA VILLE DE LIMERICK DÉVELOPPE UN SITE STRATÉGIQUE GRÂCE À UN PRÊT CSL

Calendrier avril-juin 2018

En savoir plus sur les prochaines réunions à de la CEB et ailleurs.



20-22 avril, Washington D.C., États-Unis

Réunions de printemps du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international

Ces réunions rassemblent des experts des milieux universitaires, des personnalités du monde de la finance et des décideurs autour de plusieurs thèmes, comme la conjoncture économique mondiale, la lutte contre la pauvreté ou le développement économique.

Plus d'infos sur : http://www.imf.org/external/spring/2018/

8-10 mai, mer Morte, Jordanie

Assemblée annuelle de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement

Pour leur 27ème édition, l'Assemblée annuelle et le Forum des affaires de la BERD auront pour thème : "Dynamiser les économies".

Plus d'infos sur : http://www.ebrd.com/news/events/ebrd-2018-annual-meeting-and-business-forum.html

5-6 juin, Bruxelles, Belgique

Journées européennes de développement

Le principal forum européen consacré au développement et à la coopération internationale vise à aligner l'engagement de l'UE en faveur de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030.

Plus d'infos sur : https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/european_development_days.pdf

6 juin, Croatie

Assemblée des donateurs du Programme régional de logement (RHP)

Ces réunions trimestrielles informent les donateurs des dernières évolutions dans la mise en œuvre du RHP.

15 juin, Bratislava, Slovaquie

Réunion Commune de la CEB

Les membres du Conseil de direction, du Conseil d'administration et la direction de la CEB se réuniront pour la 53ème Réunion Commune annuelle de la CEB.

PROCHAIN NUMÉRO D'info EN JUIN

Nos dernières publications

Toutes les publications de la CEB peuvent être téléchargées sur notre site Internet. Rendez-vous sur coebank.org/fr et cliquez sur "Actualités et publications".



RAPPORT DU GOUVERNEUR 2017

Une synthèse des activités de la Banque au cours de l'année écoulée, qui fait notamment le point sur les projets et les partenariats.



RAPPORT SUR LA RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE 2017

L'état des lieux des engagements et des succès de la CEB en matière de RSE.



RAPPORT FINANCIER 2017

Les états financiers de la CEB pour l'année 2017.



RAPPORT SUR LA CEB ET LES DONATEURS 2017

Document décrivant le soutien des donateurs à la mission sociale de la Banque au cours des 12 derniers mois.

TÉLÉCHARGEZ LES PUBLICATIONS DE LA CEB SUR **https://coebank.org/fr/news-and-publications/ceb-publications/**

Supporting cities to thrive
Aider les villes à prospérer

Over the past decade the CEB has approved loans to 21 different cities in Europe, totalling €1.6 billion, for use in education, infrastructure and housing projects.

Au cours des dix dernières années, la CEB a accordé des prêts à 21 villes européennes pour un montant total de € 1,6 milliard, destinés à des projets portant sur l'éducation, les infrastructures ou le logement.



FINLAND FINLANDE

€410 MILLION MILLIONS

The cities of Helsinki, Vantaa, Espoo and Tampere have benefitted from CEB loans for projects ranging from building social housing to creating modern schools.

Les villes d'Helsinki, de Vantaa, d'Espoo et de Tampere ont bénéficié de prêts de la CEB en faveur de projets portant aussi bien sur la construction de logements sociaux que sur la conception d'écoles modernes.

SWEDEN SUÈDE

€360 MILLION MILLIONS

Malmö and Gothenburg have received CEB funding for the construction and refurbishment of new and existing schools.

Les villes de Malmö et de Göteborg ont bénéficié de financements de la CEB pour la construction et la rénovation d'écoles.

POLAND POLOGNE

€451 MILLION MILLIONS

CEB has provided funding to the cities of Kraków, Warsaw, Szczecin, Gdańsk, Katowice, Lublin and Łódź for various projects, including those to improve living conditions and infrastructure.

La CEB a accordé des prêts aux villes de Cracovie, de Varsovie, de Szczecin, de Gdańsk, de Katowice, de Lublin et de Łódź dans le cadre de différents projets, qui visent notamment à améliorer les conditions de vie et les infrastructures.

FRANCE

€200 MILLION MILLIONS

The CEB has granted a loan to the Ville de Paris to support refugees and provide education services.

La CEB a accordé un prêt à la ville de Paris pour soutenir l'accueil des réfugiés et assurer des services d'éducation.

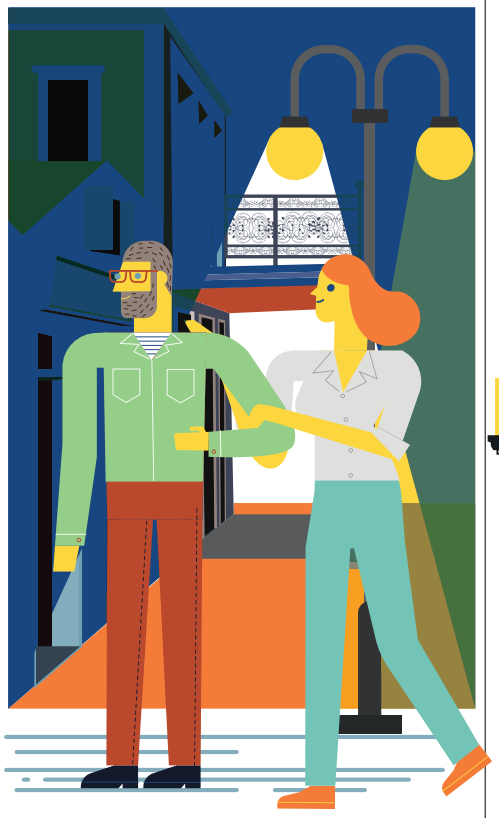
Smaller loans have also been made to Limerick in Ireland (see page 14), Bratislava in the Slovak Republic (see page 10), to Nicosia in Cyprus and to Vilnius in Lithuania.

Des prêts de moindre envergure ont également été consentis à Limerick, en Irlande (page 14), à Bratislava, en République slovaque (page 10), à Nicosie, à Chypre, ainsi qu'à Vilnius, en Lituanie.

Investing in Europe's cities
Investir dans les villes d'Europe

CEB funds are financing upgrades to lighting, streets and building facades in Nicosia, Cyprus, attracting people and businesses back into older parts of the city.

À Chypre, la CEB finance des projets de revitalisation (amélioration de l'éclairage, réaménagement des rues et restauration de façades d'immeubles) à Nicosie, afin de faire revenir les habitants et les entreprises dans les vieux quartiers de la ville.





A CEB loan is part-financing the construction of new schools and day centres in Espoo, Finland, directly benefitting more than 7,500 children.

Un prêt de la CEB finance en partie la construction d'écoles et de centres d'accueil à Espoo, en Finlande, plus de 7 500 enfants étant concernés.

A €50 million CEB loan to the City of Łódź is part financing the flagship EC1 project, converting a redundant power plant into public cultural and artistic spaces.

Un prêt de 50 millions d'euros de la CEB à la ville de Łódź finance en partie le projet phare EC1, en transformant une centrale redondante en espaces publics culturels et artistiques.

The city of Gothenburg in Sweden is using CEB funding to finance a major construction and renovation project of its schools, enhancing their capacity to integrate migrants.

En Suède, la ville de Göteborg utilise les fonds de la CEB pour financer un important projet de construction et de rénovation d'établissements scolaires, ce qui facilitera l'intégration des migrants.

