Consolider la cohésion sociale à Leipzig p06
La géographie du mécontentement p10
Kaunas - une ville créative p12

CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

# Info

MAGAZINE TRIMESTRIEL DE LA BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE #1-2 2020



Coup de projecteur sur…

## Gênes : durable, résiliente, *superba*

p06-08

**COVID-19 :** *la réponse immédiate de la CEB à la crise*

p04

# Chère lectrice, cher lecteur,



Ce numéro d'**Info** a été très largement réalisé avant que la crise du coronavirus ne prenne des proportions mondiales, d'où le fait que seule une fraction du magazine concerne cette nouvelle réalité avec laquelle nous sommes aujourd'hui aux prises. L'une des leçons que nous pouvons déjà en tirer est que la propagation rapide du Covid-19 a, plus que toute autre chose, souligné qu'au-delà de la responsabilité personnelle de chacun d'entre nous de se protéger et de protéger les autres, une action coordonnée est essentielle pour faire face à la pandémie et préserver les personnes les plus vulnérables de la société. D'autant plus qu'il est devenu évident que le monde est confronté à une menace sans précédent pour la santé publique, avec des implications énormes pour de nombreux autres secteurs et l'économie mondiale.

Les gouvernements ont annoncé des mesures exceptionnelles de soutien budgétaire et les autorités monétaires ont pris des dispositions destinées à rétablir la confiance dans les marchés financiers et apporter de la stabilité. La CEB a rapidement pris des mesures visant, d'un côté, à protéger son personnel et ses partenaires tout en restant pleinement opérationnelle et en capacité de remplir ses obligations, de l'autre, à mettre en place les mécanismes lui permettant d'apporter son plein soutien à ses pays membres et à d'autres contreparties, pendant cette période difficile et dans les mois à venir.

Une publication distincte sera bientôt disponible : elle couvrira plus en détail la question et fournira des précisions supplémentaires sur la réponse de la CEB à la crise. Vous pouvez également trouver des informations et des mises à jour sur notre site web www.coebank.org et nos réseaux sociaux.

Malgré la situation actuelle, la CEB demeure active et engagée dans le soutien des projets d'investissements sociaux de ses pays membres. Dans ce numéro, vous pourrez en savoir plus sur l'activité de la CEB au niveau local - la Banque travaille ainsi avec les autorités infranationales pour garantir une action ciblée et encore plus efficace en faveur du développement social - avec des exemples en Lituanie, en Italie et en Allemagne.

Bonne lecture et, surtout, portez-vous bien !



**Rolf Wenzel**
Gouverneur, CEB




## Un soutien dans la crise
Comment la Banque soutient les pays membres touchés par la pandémie de COVID-19.
**p04**

## Partager les connaissances, susciter des solutions
Une nouvelle note technique de la CEB analyse les facteurs qui affectent la croissance des TPE-PME en Europe.
**P05**

TRIBUNE

## Consolider la cohésion sociale
La CEB soutient la création de logements locatifs de qualité et la cohésion sociale à Leipzig.
**p06-07**

## Durable, résiliente, *superba*
Un prêt de la CEB aide Gênes à développer sa résilience face à des défis variés.
**p08-09**

## La géographie du mécontentement
Info s'entretient avec le Professeur Andrés Rodríguez-Pose sur l'importance de la lutte contre les inégalités territoriales.
**P10-11**

## Une ville créative
La CEB accompagne les efforts de réinvention de Kaunas en Lituanie.
**p12-13**

## Dernières approbations de prêts
Votre guide visuel pour les approbations de prêts de la Banque en janvier et mars 2020.
**p14-15**

## Actualités, événements et publications
Les actualités récentes de la Banque, les événements à venir et les publications récentes.
**p16-17**

## Vue d'ensemble
Comment la CEB adopte une approche innovante pour soutenir les régions et les villes.
**p18-19**



# Innover pour les villes et les régions

Pages 18-19




Info **est un magazine de la Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB), réalisé avec l'aide de Blackwood : weareblackwood.com**

## CEB

Rédacteur en chef : Jelica Vesic
Conseiller : Jérôme Halb
Comité éditorial : Milan Bastovanovic ; Letizia Bertrand ; Katherine Delikoura ; Konstantin Doulamis ; Tony Fernández Arias ; Rachel Meghir ; Jacques Mirante-Péré ; Lana Paukovic ; Arnaud Violette

e-mail: info@coebank.org

## Blackwood

Éditeur : Sally Motson
Directeur artistique : Andy Ritchie

Crédit photos : Toutes les images sont la propriété du titulaire du droit d'auteur individuel, sauf indication contraire. Reproduit par la CEB de bonne foi.

POUR EN SAVOIR PLUS **https://coebank.org**

CEB
COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK
BANQUE DE DEVELOPPEMENT DU CONSEIL DE L'EUROPE

55 avenue Kléber
FR-75116 PARIS
Tel: +33 (0)1 47 55 55 00
Fax: +33 (0)1 47 55 03 38
www.coebank.org

## À propos de la CEB

Fondée en 1956, la CEB (Banque de Développement du Conseil de l'Europe) compte 41 États membres. En tant qu'instrument majeur de la politique de solidarité en Europe, la Banque finance des projets sociaux en mettant à leur disposition des ressources levées dans des conditions reflétant la qualité de sa notation. Elle accorde des prêts à ses États membres, à des établissement financiers et à des autorités locales pour le financement de projets dans le secteur social, conformément à son Satut.




# Le soutien de la CEB face à la crise du COVID-19

**La CEB est pleinement engagée à fournir des financements souples et rapides à ses pays membres en réponse d'urgence à la pandémie de COVID-19. Nous nous tenons prêts également à accompagner nos contreparties tout au long des phases suivantes de la crise, qui incluront la reprise, une meilleure préparation et gestion des risques, ainsi qu'une résilience accrue.**

Dans le cadre de l'urgence sanitaire actuelle, laquelle évolue rapidement, la CEB est en contact permanent avec ses pays membres qui ont été gravement touchés par la pandémie en cours, afin d'identifier les besoins spécifiques et de prendre les mesures appropriées.

Plus précisément, en réponse aux défis posés aux systèmes de santé publique européens, la Banque a adapté sa Facilité de financement du secteur public (PFF), un instrument de financement destiné aux partenaires du secteur public national et infranational, pour couvrir :

- l'acquisition, dans le cadre de procédures d'urgence, d'équipements médicaux et de matériel consommable
- la réhabilitation et la transformation d'espaces de soin et d'unités médicales
- un soutien général aux entités de protection civile
- la mobilisation d'expertise supplémentaire
- ainsi que toute action pertinente dans d'autres secteurs tels que les soins à la personne et l'éducation, qui visent à réduire les impacts immédiats dans la situation d'urgence en cours, y compris sur les groupes les plus vulnérables.

## Soutenir les TPE-PME et les municipalités

En vue d'atténuer les effets économiques et sociaux de la pandémie de COVID-19, la CEB s'engage également avec les banques nationales de développement pour continuer à soutenir les TPE-PME et les sociétés municipales, en mettant l'accent sur la préservation des emplois et sur la possibilité d'assurer la poursuite des investissements municipaux en cours.

Ce type de financement se présente sous la forme de prêts-programmes, adaptés ici aux besoins spécifiques des partenaires de la CEB en matière de fonds de roulement et de trésorerie.

Afin de répondre efficacement à ces besoins, les demandes de financement spécifiques seront traitées par les services de la CEB de manière rapide et en temps utile.

## "Prendre toutes les mesures nécessaires"

Le gouverneur de la CEB, Rolf Wenzel, déclare : "En tant que banque de développement social, forte de décennies d'expérience dans le financement des améliorations du secteur de la santé publique et dans le soutien aux petites entreprises dans ses pays membres, la CEB prend toutes les mesures nécessaires pour aider à atténuer l'impact de la pandémie de COVID-19 et pour traiter ses conséquences, y compris une amélioration du niveau de préparation.

"La Banque a revu et ajusté ses instruments de financement, et elle est prête à augmenter ses financements en fonction des besoins et en coordination avec les actions entreprises par la Commission européenne, d'autres organisations internationales et les IFI partenaires".

> **« La Banque a revu et ajusté ses instruments de financement, et elle est prête à augmenter ses financements si nécessaire».**
>
> Rolf Wenzel,
> Gouverneur de la CEB

# Partager les connaissances, susciter des solutions

**Les micros, petites et moyennes entreprises (TPE-PME) sont le moteur de la croissance économique dans les pays et les régions, mais beaucoup d'entre elles ont des difficultés à accéder à des financements, et ce, parfois même en raison de leur environnement institutionnel. Un nouveau Brief technique de la CEB examine comment ces facteurs affectent les performances économiques des entreprises en Europe.**

« Les contraintes de crédit, les institutions régionales et la performance économique des TPE-PME» est l'intitulé d'un nouveau Brief technique (en anglais uniquement) de la Direction de l'évaluation technique et du suivi de la CEB. Cette note présente les principales conclusions d'une analyse empirique qui examine la relation entre les contraintes de crédit, les performances économiques au niveau des entreprises et la qualité des institutions dans différentes régions européennes, ainsi que leur impact sur les TPE-PME.

## Principales conclusions

L'analyse, qui a porté sur 22 380 entreprises manufacturières de 11 pays européens entre 2009 et 2016, met en évidence les points suivants :

- Le rationnement du crédit est très répandu en Europe, ce qui corrobore l'opinion largement partagée selon laquelle il existe un important déficit de financement des PME.
- Le manque d'accès aux financements représente un obstacle sérieux à l'amélioration de la productivité du travail au niveau de l'entreprise – ce qui a des effets bien plus importants pour les TPE-PME que pour de plus grosses structures.
- Des institutions régionales de haute qualité favorisent la productivité du travail et contribuent à réduire la relation négative entre les contraintes de crédit et la productivité du travail, qui limite les performances des TPE-PME.

## Résoudre l'énigme de la productivité

Si l'Europe veut résoudre l'énigme de la productivité, elle doit accorder une plus grande attention aux contraintes de crédit auxquelles sont confrontées les PME. Les institutions financières internationales, telles que la CEB, aident à remédier à cette défaillance du marché et peuvent faire une énorme différence en améliorant l'accès au crédit et, par conséquent, la productivité des TPE-PME locales. En outre, dans de nombreux pays européens, des avantages économiques encore plus importants pourraient être retirés si un meilleur accès au crédit s'accompagnait d'une amélioration de la qualité des institutions.



## À propos du Brief technique

Cette note technique a été préparée par Monica Brezzi et Kristina Maslauskaite à partir d'une étude de Brezzi, M., Ganau, R., Maslauskaite, K. et A. Rodriguez-Pose (2019) intitulée "Credit Constraints, Labour Productivity and the Role of Regional Institutions : Evidence for Manufacturing Firms in Europe" qui est en cours d'examen en vue de sa publication.

## Comment la CEB soutient les TPE-PME

Depuis 1968, la CEB accorde des prêts aux institutions financières intermédiaires pour créer et maintenir des emplois dans les TPE-PME. Le soutien à ce secteur est devenu un pilier des activités de la Banque au milieu des années 1990.

En 2018, la CEB a approuvé 1,1 milliard d'euros pour le financement de TPE-PME, avec un total s'élevant à plus de 8,5 milliards d'euros sur la période de janvier 2010 à septembre 2019 . Ce financement permet aux TPE-PME de créer de nouvelles activités ou de développer celles existantes en capitalisant sur les nouvelles technologies, l'innovation et l'optimisation des processus.

Les prêts-programmes de la CEB aux banques commerciales locales, aux banques de développement nationales et régionales, aux sociétés de crédit-bail et aux institutions de microfinance soutiennent la création et la préservation d'emplois grâce au financement partiel d'investissements productifs dans les TPE-PME. Pour les petites entreprises, le financement garanti par des actifs (par exemple, le crédit-bail, le financement des commandes d'achat et le crédit-stockage) est souvent la seule forme de financement des investissements à laquelle elles peuvent avoir accès. Le financement que la CEB fournit aux sociétés de crédit-bail contribue de la sorte à soutenir cette démarche.

Les projets de micro-financement soutenus par la CEB sont particulièrement ciblés sur les micro-entreprises, les start-up et celles qui impliquent des jeunes, des femmes et des réfugiés. Ils visent à stimuler la création d'emplois, à promouvoir l'intégration financière et sociale et à réduire les inégalités.

**Télécharger l'analyse :**
**https://coebank.org/media/documents/Technical_Brief_MSME_Credit_Constraints.pdf**

# Consolider la cohésion sociale à Leipzig



**Son engagement à long terme en faveur d'un logement locatif de qualité et de la cohésion sociale a conduit la CEB à s'associer à la plus grande société de logement municipal de Saxe, Leipziger Wohnungs- und Baugesellschaft mbH (LWB).**

Leipzig, qui compte plus de 600 000 habitants, est la plus grande ville de l'État libre de Saxe.Elle est considérée comme l'une des collectivités, dont la croissance est la plus rapide en Allemagne. LWB, en tant que filiale à part entière de la ville de Leipzig, et en charge des logements municipaux de la ville, est en première ligne face au défi consistant à fournir des logements de qualité aux habitants de la ville, dont beaucoup ont de faibles revenus.

La CEB s'est engagée dans une coopération à long terme avec LWB pour fournir des prêts pour la construction de logements abordables. LWB est la deuxième société municipale de logement en Allemagne à recevoir un soutien direct de la CEB. L'accord-cadre entre l cette dernière et la plus grande société de logement municipal de Saxe couvre un volume de prêts de 58 millions d'euros, qui doit maintenant être porté à un total de 100 millions d'euros.

Les fonds seront notamment utilisés pour trois projets de logement en cours menés par LWB. Quelque 353 appartements seront construits, dont la majorité fera partie des nouveaux logements locatifs subventionnés. L'un des nouveaux bâtiments comprendra une garderie pour enfants.

D'autres projets visant à créer plusieurs centaines d'appartements subventionnés et deux garderies pour enfants sont actuellement en préparation. La CEB sera également l'un des bailleurs de fonds.

## Les défis sociaux

À propos du nouvel accord, Ute Schäfer, directrice des finances et de la gestion de portefeuille de LWB, déclare : "Avec la CEB, nous avons gagné un nouveau partenaire financier solide. Cela nous permet de mieux assumer les besoins élevés en capitaux résultant de notre stratégie de croissance. Grâce à ses conditions favorables, la Banque de Développement social du Conseil de l'Europe soutient LWB dans sa stratégie d'investissement durable, notamment dans la construction et la rénovation de logements neufs subventionnés".

Le Gouverneur de la CEB, Rolf Wenzel, s'est rendu à Leipzig en janvier 2020 et a visité l'un des sites de construction de LWB. Au cours de

sa visite, M. Wenzel a souligné l'importance de toutes les activités qui favorisent la cohésion sociale. Cela inclut la construction de logements abordables et la création d'infrastructures sociales, telles que des places de jardins d'enfants. Dans des collectivités telles que Leipzig, c'est un défi permanent pour toutes les parties prenantes.

## Le rôle de LWB

" LWB, en tant que société municipale, a un rôle particulier à jouer dans ce contexte", explique Iris Wolke-Haupt, directrice du logement et de la construction de LWB. "Elle a une grande responsabilité envers ses locataires et les citoyens de la ville de Leipzig. C'est pourquoi il est important que nous collaborions avec la municipalité de Leipzig l'État de Saxe pour créer de bonnes conditions de logement abordable dans les nouvelles constructions et les rénovations.

"Outre la location d'appartements, nous nous sentons également responsables du voisinage en investissant dans la cohésion sociale et en soutenant les associations dont les projets visent spécifiquement à améliorer le cadre de vie ou à aider les personnes en situation de vie difficile".

"La base, comme la condition préalable, de nos actions est et reste la stabilité économique durable de LWB", déclare Ute Schäfer. " LWB a développé son champ d'action sur une longue période, et ce sont de solides fondations sur lesquelles il faut s'appuyer".

**«**

**Le logement social est l'un des domaines d'action prioritaires de la CEB. En Allemagne, la CEB a des partenariats bien établis avec des banques régionales de développement par l'intermédiaire desquelles elle a prêté et continue de prêter pour des projets de logement pour les personnes à faibles revenus. Conformément à la stratégie de la CEB pour 2020-2022, la Banque renforce actuellement son engagement direct avec les villes et les entreprises municipales pour étendre sa présence dans un secteur qui constitue une pierre angulaire du mandat social de la Banque. »**

Philipp Voswinkel, Responsable de pays Allemagne



## Histoire de LWB et du logement social

Après des années d'allégement et de consolidation de la dette, LWB a procédé à un changement de stratégie en 2012. Depuis lors, ses investissements dans le parc immobilier ont fortement augmenté. En 2017, elle a lancé un ambitieux programme de nouvelles constructions et préparé en quelques mois la construction d'environ 1 000 appartements. Les subventions de l'État libre de Saxe ont été utilisées pour bien plus de la moitié d'entre eux, créant ainsi des appartements à loyer contrôlé à long terme.

Depuis de nombreuses années, LWB soutient également la ville de Leipzig dans la création de places d'accueil pour les enfants. Outre l'octroi de baux aux exploitants de crèches, depuis 2016, trois crèches ont été construites par LWB lui-même et plus de 50 gardes d'enfants dans les lotissements de LWB ont reçu un financement de démarrage.

- Fondée le **10 décembre 1990** en tant que filiale à part entière de la ville de Leipzig
- **Fournit une grande partie des logements municipaux de la ville ; responsable du développement urbain ; gère également un parc immobilier commercial**
- La plus grande société municipale de logement de Saxe ; l'une des plus importantes d'Allemagne
- Possède quelque **35 300** appartements ; taux d'occupation d'environ **96 %**
- **450 employés**
- 2019 loyer moyen (hors chauffage, électricité, eau) : **5,34 €/m2**



Iris Wolke-Haupt, à gauche, avec Ute Schäfer, du LWB

# Durable, résiliente, *superba*

**Gênes, connue sous le nom de "La Superba", est le plus grand port d'Italie. Un prêt de 50 millions d'euros de la CEB aide cette ville historique à développer la résilience qui doit lui permettre de relever les défis écologiques, économiques et sociaux.**

Gênes a connu quatre inondations majeures au cours des 50 dernières années. L'étalement urbain sur les plaines inondables, les collines et les vallées fluviales a rétréci le lit des rivières et aplati les zones côtières, rendant la ville et ses environs plus vulnérables aux catastrophes naturelles. Aujourd'hui, Gênes est l'une des zones urbaines où le changement climatique devrait accroître considérablement les risques d'inondation, d'élévation du niveau de la mer, d'ondes de tempête et de glissements de terrain.

Outre sa vulnérabilité aux catastrophes naturelles, la ville est également confrontée aux défis sociaux liés à l'évolution démographique et au vieillissement de la population, ainsi qu'aux défis économiques que représentent la diversification de son économie et à la création d'emplois à haute valeur ajoutée.

## Planification de la résilience

En novembre 2019, la municipalité de Gênes a approuvé une stratégie de résilience pour aider à renforcer la capacité de la ville à s'adapter et à se développer face aux stress et aux chocs. La stratégie sera mise en œuvre par le biais d'un plan d'investissement municipal pour 2019-2021, qui comporte trois priorités clés consistant à améliorer :

- l'accès aux infrastructures et aux services publics, ainsi que leur qualité, en mettant l'accent sur l'éducation
- la résilience de la zone au risque hydrogéologique par des travaux de lutte contre les inondations
- la qualité de vie et le centre historique de la ville par la régénération et la préservation du patrimoine urbain.

L'engagement de l'administration locale à accroître la résilience devrait renforcer l'impact social et économique de ces investissements municipaux.

## Promouvoir un avenir positif

Le plan d'investissement municipal de la ville sera soutenu par un prêt de 50 millions d'euros de la CEB. L'accord de prêt a été signé par le maire de Gênes, Marco Bucci, et par le Vice-Gouverneur de la CEB, Carlo Monticelli, en octobre 2019.

Le prêt de la CEB vise à créer les conditions d'un développement qui, à son tour, contribuera à arrêter le dépeuplement et à promouvoir la croissance de Gênes à moyen et long terme. Le prêt permettra de faire progresser la sécurité et l'attractivité de Gênes en :

- renforçant la résilience de la zone aux catastrophes naturelles grâce à la capacité accrue de la ville à se rétablir, à fonctionner et à prospérer à la suite d'un choc ou d'un stress
- améliorant la qualité et l'accès aux installations éducatives et sportives et aux espaces verts
- soutenant la régénération urbaine et la préservation du patrimoine de la ville, notamment la revitalisation du centre historique ; cela permettra d'améliorer la qualité de vie des résidents, d'accroître les recettes commerciales en attirant davantage de touristes et de renforcer la cohésion sociale grâce à un accès élargi à des espaces publics de qualité.

> **« Les régions et les collectivités locales jouent un rôle crucial dans l'amélioration des conditions de vie des citoyens et la promotion d'une croissance durable et inclusive.»**
>
> Carlo Monticelli,
> Vice-Gouverneur de la CEB



PAGE 12 LA CEB SOUTIENT DE NOUVEAUX PROJETS INNOVANTS À KAUNAS, EN LITUANIE

## En bref

**Plan d'investissement municipal – priorités clés**

Le budget sera axé sur les infrastructures et les services publics

La lutte contre les inondations fonctionne

La régénération urbaine du centre historique de la ville



# Une figure de proue



**Info** s'entretient avec Stefania Manca, responsable de la résilience *(Resilience Manager)* de Gênes, sur le plan de la ville pour la rendre plus résiliente.

Info : **Quels sont les objectifs de la stratégie de résilience de Gênes ?**

**SM :** On prévoit que, d'ici 2050, dans toute l'Europe, 82 % de la population vivra dans des villes - une tendance qui exigera de profonds changements dans l'offre de logements, de transports, d'énergie, d'éducation et de soins de santé.

La stratégie de résilience de Gênes, Lighthouse Genova Città Faro, vise à rendre la ville résiliente face à l'impact de la transformation urbaine et aux défis des changements climatique, démographique et technologique. Elle propose une feuille de route qui permettra à Gênes de s'adapter efficacement et rapidement. Elle utilise un nouveau cadre pour analyser les défis, identifier les opportunités et adopter des solutions. Ce cadre s'appuie sur trois atouts essentiels axés sur :

- le développement innovant des infrastructures, la sécurité des infrastructures et la redondance des systèmes ('Gris')
- la régénération urbaine par l'adaptation et la prévention, la décarbonisation progressive et le développement durable ; Gênes deviendra une ville plus agréable à vivre, en réduisant les inégalités, en favorisant la planification intégrée et en soutenant l'implication des citoyens ('Vert')
- les impacts sociaux et économiques sur les communautés et les entreprises, et sur le renouvellement de la capacité de la ville à se remodeler et à établir de nouveaux modèles de travail et de nouveaux services ('Soft').

Info : Comment la municipalité a-t-elle adapté sa propre structure pour soutenir la stratégie ?

**SM :** La municipalité a créé une nouvelle structure de gestion, l'Ufficio Resilienza e Progetti Europei, et un nouveau poste de *Resilience Manager* pour assurer la mise en œuvre holistique de la stratégie. En charge de la résilience, je fais le lien entre tous les acteurs concernés.

Info : Comment la stratégie est-elle mise en œuvre et qui y participe ?

**SM :** L'appropriation et le leadership sont les clés du succès de la stratégie de résilience. Nous avons créé un plan d'action avec le soutien des principaux organismes locaux, métropolitains, régionaux et nationaux, des représentants du commerce, de l'industrie et du secteur de la recherche, des organismes climatiques et des citoyens. Nous avons déployé une série de canaux de communication pour que chacun puisse s'exprimer dans le processus.

Le plan d'action, qui sera régulièrement mis à jour, met l'accent sur :

- la modification de la législation locale pour soutenir la résilience des territoires
- l'identification de nouveaux modèles de partenariats public-privé
- la durabilité des actions/interventions
- le suivi des résultats et des impacts.

Info : Quel rôle la CEB a-t-elle joué dans le processus ?

**SM :** Pendant la formulation de la stratégie de résilience, il y a eu une relation de travail étroite entre la ville et ses nombreux partenaires, y compris la CEB, pour s'assurer que le cadre et la méthodologie de travail étaient solides et adaptés à l'objectif. Notre partenariat avec la CEB est essentiel pour permettre à Gênes :

- d'atténuer les vulnérabilités de la population
- de s'adapter au changement climatique (en s'attaquant notamment au risque hydrologique)
- de devenir plus attrayant, économiquement et socialement, pour les investisseurs et les acteurs extérieurs désireux de participer à la transformation de Gênes.

Info : Comment *Lighthouse* - Genova Città Faro va-t-il profiter aux citoyens de Gênes ?

**SM :** Les citoyens et les entreprises de Gênes peuvent s'attendre à tirer des avantages à court, moyen et long terme de la stratégie de résilience, et ils participeront activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des projets. Au cours des dix prochaines années, les habitants commenceront à voir une nouvelle silhouette de la ville se dessiner au fur et à mesure que de nouveaux projets et services seront lancés. D'ici 2050, les zones urbaines auront été régénérées et Gênes sera une ville renouvelée, où il fera bon vivre et, résiliente face aux défis potentiels de toutes natures que réserve l'avenir.

# La géographie du mécontentement

**Info** s'entretient avec le professeur Andrés Rodríguez-Pose, professeur de géographie économique à la London School of Economics, sur l'importance d'investir dans les villes et les régions en déclin.



Info : **Qu'est-ce que la "géographie du mécontentement" et pourquoi devrions-nous y prêter attention ?**
**A R-P :** La géographie du mécontentement fait référence au mal-être et à l'insatisfaction des individus qui vivent - et se sentent souvent coincés - dans des territoires qui connaissent un "piège de développement".

Cela inclut les territoires qui ont stagné pendant de longues périodes et qui n'ont pas pu se développer. Y figurent également les villes et les régions qui étaient autrefois des moteurs essentiels de l'activité économique, mais qui, en raison de la dernière vague de mondialisation, ont connu un déclin économique et industriel prolongé.

Les habitants de ces régions sont de plus en plus mécontents d'un "système" qui, selon eux, ne les sert plus et utilisent les urnes pour voter pour des partis aux deux extrémités du spectre politique afin d'exprimer leur mécontentement.

Pourquoi devrions-nous y prêter attention ? Ce n'est pas seulement une question d'équité. La montée rapide du populisme alimentée par cette vague de mécontentement devient l'un des défis les plus sérieux pour un système qui, malgré ses nombreux défauts, a entraîné les plus longues périodes de prospérité et de stabilité politique, et la plus grande égalité, que l'Europe ait jamais connues.

La stagnation et le déclin économiques sont à l'origine de tensions sociales, politiques et économiques qui, si elles ne sont pas traitées, exacerberont les inégalités interpersonnelles et territoriales existantes, et limiteront l'activité économique et le bien-être. Il est essentiel de ne pas se limiter aux régions mécontentes, mais de s'intéresser à celles qui ont fait preuve du plus grand dynamisme économique.

Info : **Vous avez beaucoup parlé de la "vengeance des lieux qui n'ont pas d'importance". Comment pouvons-nous faire face à ce phénomène ?**
**A R-P :** Jusqu'à présent, la plupart des politiques économiques et des investissements ont ciblé deux types de lieux : ceux qui sont considérés comme ayant le plus grand potentiel de croissance et de développement économique (les plus grandes agglomérations concentrant les entreprises, les compétences, le pouvoir économique et politique), et les lieux les plus pauvres, avec des pénuries importantes dans tous les types de dotations.

De nombreux autres territoires sont tombés entre les mailles du filet, notamment des villes et des régions en déclin à long terme. Celles-ci n'étaient pas assez grandes ou dynamiques pour attirer les investissements, ni assez pauvres pour mériter l'attention. D'une certaine manière, ces territoires étaient devenus des lieux sans importance : ils étaient oubliés, négligés ou considérés comme incapables de remédier au déclin.



## Andrés Rodríguez-Pose

- Professeur de géographie économique à la *London School of Economics* et professeur d'innovation à temps partiel à l'université de Stavanger (Norvège).
- Ancien président de la *Regional Science Association International* (RSAI), et conseiller régulier auprès de nombreuses organisations internationales, dont la Commission européenne et la Banque mondiale.
- A reçu le prix ERSA 2018 en sciences régionales et a été titulaire d'une bourse de perfectionnement du Conseil européen de la recherche (CER) et d'un prix du mérite de la recherche de la Royal Society et de Wolfson.
- A reçu des doctorats Honoris Causa de l'Université d'Utrecht aux Pays-Bas et de l'Université de Jönköping en Suède.
- Rédacteur en chef de Economic Geography ; siège au comité de rédaction de 33 autres revues spécialisées.




**« La stagnation et le déclin économiques provoquent des tensions sociales, politiques et économiques qui, si elles ne sont pas traitées, exacerberont les inégalités interpersonnelles et territoriales existantes, et limiteront l'activité économique et le bien-être. »**

Professeur Andrés Rodríguez-Pose

Ce sont ces endroits qui disent "trop, c'est trop" et qui se rebellent dans les urnes. Cette réaction est allée au-delà d'un appel à l'attention pour devenir un mouvement qui menace sérieusement la stabilité politique, économique et sociale, sans pour autant apporter de solutions viables.

Que peut-on faire ? Presque tous les endroits ont un potentiel, même si celui-ci est resté longtemps inexploité. L'Europe doit réparer les prétendus lieux qui n'ont pas d'importance. Il faut investir dans les régions dont la croissance est faible, nulle ou négative sur le long terme, et aller au-delà des mesures de compensation et/ou d'apaisement pour exploiter le potentiel d'une région et les possibilités d'inverser des décennies de déclin. Il faut créer des politiques adaptées, qui ciblent les défis et le potentiel des différents types de régions.

Info : **Le Brief technique récemment publié par la CEB, auquel vous avez contribué, examine l'interaction entre les petites entreprises et l'accès au financement dans les régions européennes. Quelles en sont les principales conclusions ?**

**A R-P :** Le Brief technique (page 05), rédigé par Roberto Ganau, Cristina Maslauskaite et Monica Brezzi, montre que les restrictions sur le marché du crédit affectent principalement les petites entreprises et celles au sein de régions où les institutions et la qualité de l'administration sont plus faibles - précisément les endroits qui "n'ont pas d'importance" et où le mécontentement couve depuis plus longtemps. Les contraintes de crédit dans ces régions peuvent affecter leur dynamisme économique, nuisant à l'innovation et à la compétitivité.

Info : **Selon vous, quel rôle les institutions financières internationales (IFI) peuvent-elles jouer pour offrir des opportunités partout, y compris dans les régions les plus défavorisées ?**

**A R-P :** Les IFI peuvent et doivent jouer un rôle fondamental pour remédier à cette défaillance du marché et des institutions. Elles devraient faciliter la capacité des banques commerciales à prêter aux TPE-PME, car c'est le meilleur moyen de mobiliser les talents et le potentiel local ainsi que d'accroître la productivité et l'innovation.

Les IFI peuvent également aider les collectivités locales et les institutions financières à améliorer leurs capacités opérationnelles, car toute mesure visant à faciliter l'accès des entreprises au crédit devra être complétée par des interventions visant à améliorer la qualité des institutions. La combinaison de ces deux facteurs est nécessaire pour faire face aux contraintes de crédit et pour améliorer la productivité et la compétitivité des entreprises dans des endroits qui ont été longtemps négligés.

PAGE 14 VOIR TOUS LES DERNIERS PRÊTS APPROUVÉS PAR LA CEB EN UN COUP D'ŒIL

# Kaunas - une ville créative

**Kaunas est un important centre régional, culturel et commercial en Lituanie, Le financement de la CEB est utilisé pour des projets innovants dans les domaines de l'éducation, de la santé, des sports et des services culturels de la ville.**

Kaunas est la deuxième plus grande ville de Lituanie après Vilnius, avec 300 000 habitants environ. Ces dernières années, la ville s'est réinventée, passant d'un centre industriel à un centre d'affaires, d'apprentissage et d'innovation. En 2015, la municipalité de Kaunas a approuvé un ambitieux plan de développement stratégique, et sa vision jusqu'en 2022 est de faire de Kaunas "une ville durable et citoyenne, à la pointe des affaires et de l'innovation". Un centre de culture moderne et participative, un lieu d'apprentissage et de bonheur".

Kaunas est l'une des 246 villes créatives de l'UNESCO qui identifie la créativité comme un facteur stratégique du développement urbain durable.

ÉTUDES DE CAS

## Centre national de la science et de l'innovation

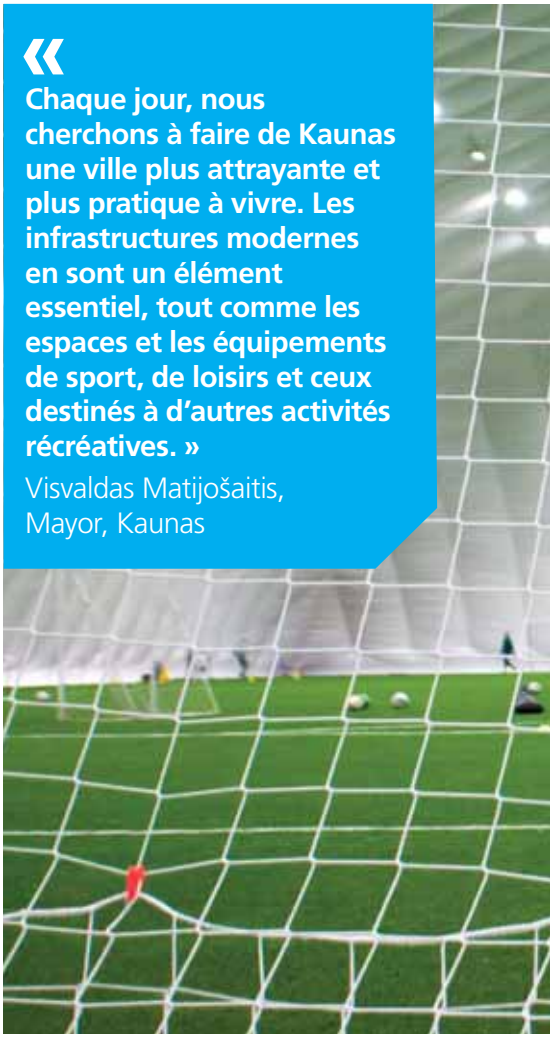
L'île de Nemunas est la propriété de la municipalité de Kaunas et se trouve au cœur de de la ville, sur la rivière Nemunas. L'île de 33 hectares est traditionnellement utilisée par les habitants et les visiteurs de la ville comme un espace de promenade, de sport et de divertissement. Elle abrite la Žalgiris Arena, la plus grande arène de sport et de divertissement des États baltes, et se trouve à proximité de la vieille ville historique, de l'avenue Laisvės, importante sur le plan culturel, et du centre commercial Akropolis.

Un projet de plusieurs millions d'euros, soutenu par la CEB, est en cours pour transformer l'île de Nemunas en "île scientifique" - l'un des principaux centres de connaissances et de culture des pays baltes - avec la création d'un nouveau Centre national des sciences et de l'innovation. Ce centre vise à établir une relation durable entre la science et l'innovation par le biais d'activités pratiques et de jeux. Il ouvrira ses portes en 2022 en lien avec le rôle de Kaunas comme capitale européenne de la culture.



**« Chaque jour, nous cherchons à faire de Kaunas une ville plus attrayante et plus pratique à vivre. Les infrastructures modernes en sont un élément essentiel, tout comme les espaces et les équipements de sport, de loisirs et ceux destinés à d'autres activités récréatives. »**

Visvaldas Matijošaitis, Mayor, Kaunas



Kaunas est régulièrement classée comme la meilleure ville étudiante de Lituanie. La disponibilité de jeunes spécialistes hautement qualifiés, ainsi qu'une connectivité exceptionnelle (la plupart des trois millions d'habitants de la Lituanie vivent à moins d'une heure de route) ont encouragé de nombreuses entreprises innovantes à s'installer dans la ville.

Kaunas doit cependant faire face à des défis, principalement liés à la migration de la main-d'œuvre, à l'inefficacité des transports publics et à la nécessité permanente d'améliorer les services publics.

## Le soutien de la CEB à Kaunas

La CEB est très expérimentée dans le financement de projets d'infrastructures municipales et utilise différentes méthodes de financement, notamment le prêt direct aux villes et aux entreprises municipales, et celui rétrocédé par des banques commerciales et des établissements de crédit spécialisés, afin d'offrir les meilleures options aux bénéficiaires.

Récemment, la Banque a approuvé deux prêts avec la municipalité de la ville de Kaunas

PAGE 16 ACTUALITÉS ET PUBLICATIONS DE LA CEB



« **Travailler avec Kaunas est une opération rare pour la CEB dans les États baltes où nous ne travaillons pas beaucoup avec les municipalités, et une opportunité d'atteindre des secteurs d'investissement socialement importants. Kaunas est une ville pionnière en Lituanie, et elle montre que de plus petites villes peuvent établir une coopération avec les institutions financières internationales, et accéder ainsi à des financements à long terme à des conditions favorables. »**

Diana Bertje, Responsable pays, Lituanie

afin de faciliter les travaux de modernisation qui permettront un meilleur accès à l'éducation, à la santé, aux sports, aux services et aux équipements sociaux et culturels.

Le premier prêt, d'un montant de 25 millions d'euros, a été approuvé en janvier 2019. Le second prêt, de 25 millions d'euros, a été approuvé en janvier 2020. Les projets qui améliorent les quartiers centraux, les monuments et les installations sportives sont prioritaires, et comprennent le soutien au nouveau Centre national des sciences et de l'innovation, et aux installations sportives de Jovaru (voir les études de cas).

## L'accent sur la culture

En 2022, Kaunas sera capitale européenne de la culture. La municipalité de Kaunas souhaite donc que les résidents et les visiteurs puissent accéder à des activités culturelles et des loisirs de haute qualité dans toute la ville. Le maire, Visvaldas Matijošaitis, déclare : "Chaque jour, nous cherchons à faire de Kaunas une ville plus attrayante et plus pratique à vivre. Les infrastructures modernes en sont un élément essentiel, tout comme les espaces et les équipements de sport, de loisirs et ceux destinés à d'autres activités récréatives.

ÉTUDES DE CAS

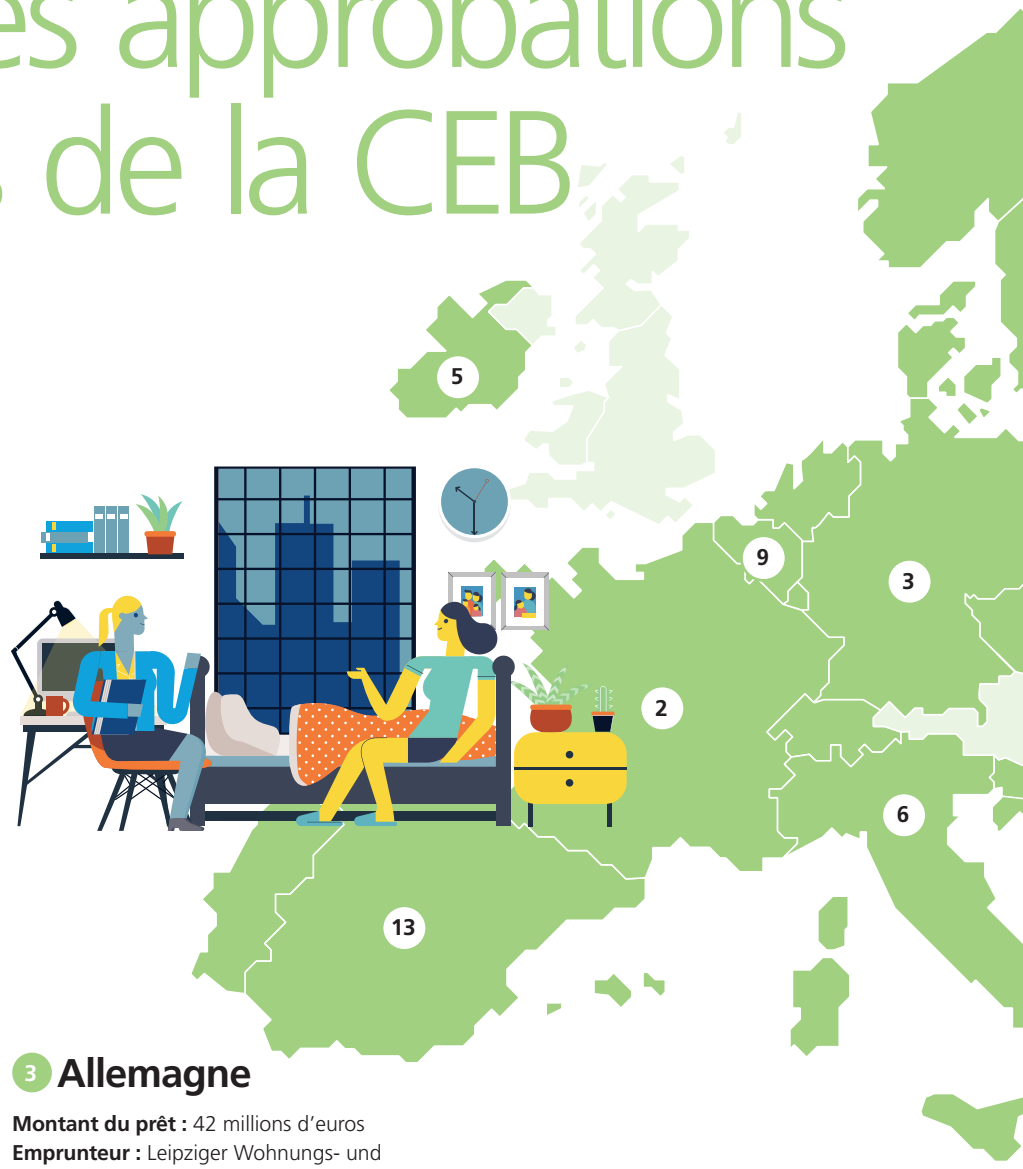
### Installations sportives à Jovaru

Jovaru est une collectivité située à l'ouest de Kaunas. Les années précédentes, il n'y avait pas d'installations adaptées pour l'entraînement sportif pendant les mois d'hiver. Cependant, un projet financé avec le soutien de la CEB a permis la création d'un terrain de football praticable par tous les temps. Le complexe, qui comprend un parking, des vestiaires et des installations pour les spectateurs, est doté d'un dôme de 115 m de long, 80 m de large et 21 m de haut qui recouvre le terrain et est décoré aux couleurs du logo de la municipalité de Kaunas. Cela signifie que plus de 500 enfants de l'école de sport de Kaunas, ainsi que des membres de clubs sportifs privés, peuvent désormais s'entraîner et participer à des compétitions tout au long de l'année.

"La CEB a accordé un financement à des conditions très favorables, ce qui contribue de manière significative à la mise en œuvre des objectifs définis par les plans stratégiques de Kaunas. Nous sommes heureux d'avoir pu développer davantage de projets qui auraient été impossibles à réaliser sans le soutien de la CEB. Les résidents et les visiteurs bénéficient déjà d'un nouveau terrain de football en salle, de la terrasse d'observation Aleksotas et des escaliers Kaukas reconstruits".

# Nouvelles approbations de prêts de la CEB

22 nouveaux prêts ont été approuvés par le Conseil d'administration de la CEB en janvier et mars, pour un montant total de près de 1,83 milliard d'euros.




## 1 Finlande

**Montant du prêt :** 10,3 millions d'euros
**Emprunteur :** Pirkan Opiskelija-asunnot
**Objectif :** augmenter le nombre de logements pour étudiants à Tampere

**Montant du prêt :** 50 millions d'euros
**Emprunteur :** Ville de Kuopio
**Objectif :** financer les investissements municipaux conformément à la stratégie de la ville pour 2030



**Montant du prêt :** 60 millions d'euros
**Emprunteur :** Ville de Vantaa
**Objectif :** financer des investissements dans les infrastructures sociales, notamment les écoles, les établissements de santé et les centres sportifs

## 2 France

**Montant du prêt :** 150 millions d'euros
**Emprunteur :** Nantes Métropole Mobilité
**Objectif :** financer l'amélioration des transports publics

**Montant du prêt :** 200 millions d'euros
**Emprunteur :** Département de la Seine-Saint-Denis
**Objectif :** financer la construction/ la rénovation de collèges et d'installations connexes

## 3 Allemagne

**Montant du prêt :** 42 millions d'euros
**Emprunteur :** Leipziger Wohnungs- und Baugesellschaft mbH
**Objectif :** augmenter l'offre de logements sociaux et abordables à Leipzig

## 4 Hongrie

**Montant du prêt :** 50 millions d'euros
**Emprunteur :** Eximbank
**Objectif :** renforcer la compétitivité des TPE-PME exportatrices



**Montant du prêt :** 150 millions d'euros
**Emprunteur :** Gouvernement de la Hongrie
**Objectif :** soutenir l'expansion et l'amélioration des installations éducatives

## 5 Irlande

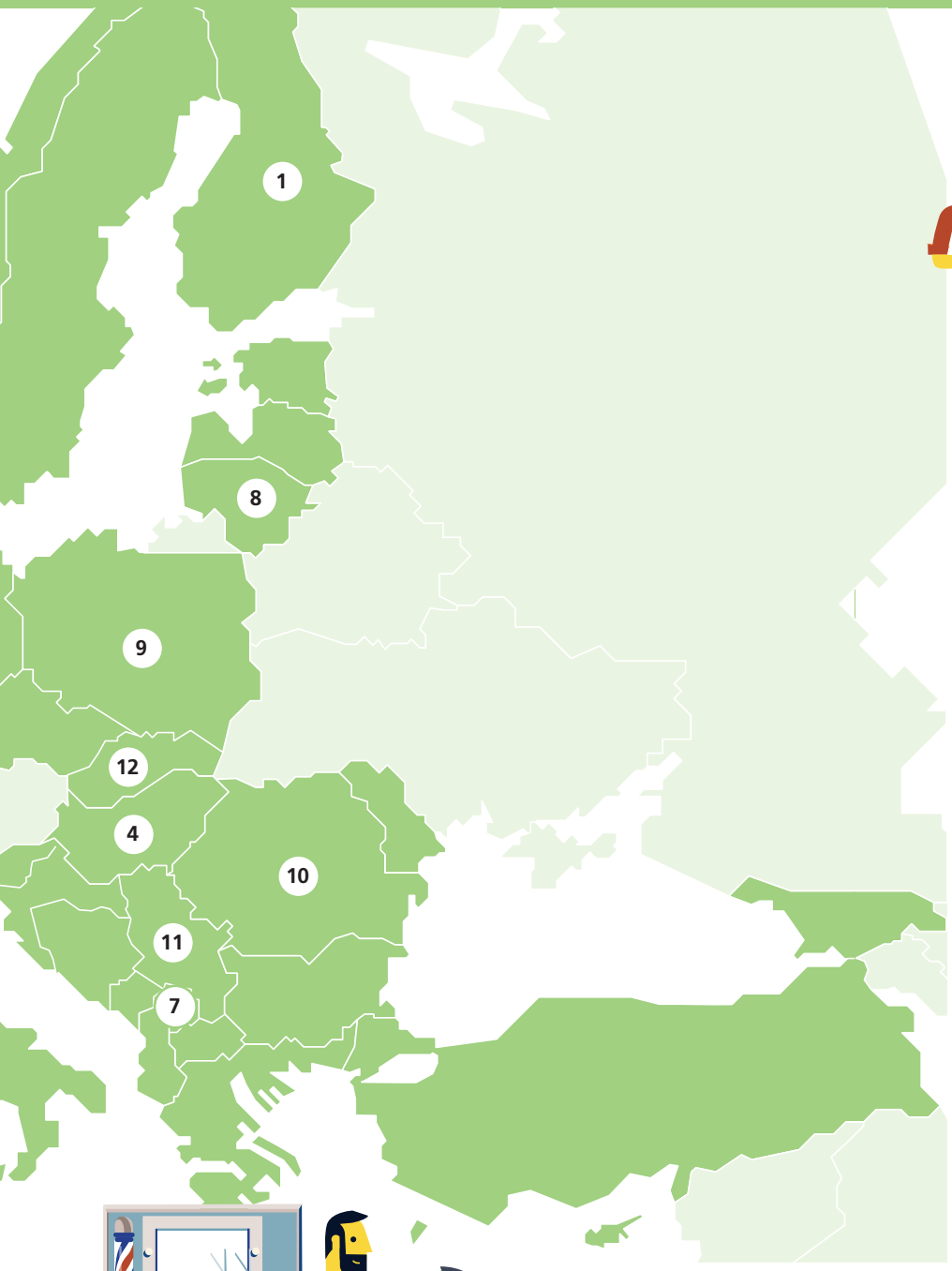
**Montant du prêt :** 34 millions d'euros
**Emprunteur :** Conseil du comté de Cork
**Objectif :** financer le développement régional dans neuf centres urbains du comté de Cork

## 6 Italie

**Montant du prêt :** 80 millions d'euros
**Emprunteur :** IREN SpA
**Objectif :** financer l'amélioration des infrastructures hydrauliques à Gênes et à Parme

**Montant du prêt :** 100 millions d'euros
**Emprunteur :** Région Latium
**Objectif :** financer des investissements dans les domaines de la santé, de l'aide sociale et de la protection de l'environnement

**Montant du prêt :** 100 millions d'euros
**Emprunteur :** Istituto per il Credito Sportivo
**Objectif :** financer les investissements des autorités locales dans les installations sportives






## 10 Roumanie

**Montant du prêt :** 47 millions d'euros
**Emprunteur :** Secteur 6 de la municipalité de Bucarest
**Objectif :** financer des investissements environnementaux et sociaux prioritaires

## 11 Serbie

**Montant du prêt :** 30 millions d'euros
**Emprunteur :** Erste Bank
**Objectif :** promouvoir la création d'emplois et la croissance économique en soutenant les TPE-PME

**Montant du prêt :** 20 millions d'euros
**Emprunteur :** République de Serbie
**Objectif :** Reconstruction de musées et autres infrastructures culturelles

## 12 République slovaque

**Montant du prêt :** 80 millions d'euros
**Emprunteur :** Slovenská sporiteľňa, a.s.
**Objectif :** aider les TPE-PME, moderniser les infrastructures publiques et soutenir l'efficacité énergétique et la protection de l'environnement

**Montant du prêt :** 300 millions d'euros
**Emprunteur :** République slovaque
**Objectif :** garantir la disponibilité des ressources financières et des structures nécessaires pour couvrir les contributions financières du budget de l'État aux projets financés par l'Union européenne

## 13 Espagne

**Montant du prêt :** 47 millions d'euros
**Emprunteur :** Transports de Barcelona S.A.
**Objectif :** améliorer les transports publics à Barcelone





## 7 Kosovo

**Montant du prêt :** 2 millions d'euros
**Emprunteur :** FINCA Kosovo
**Objectif :** soutenir les TPE-PME, grâce au financement partiel d'investissements productifs

## 8 Lituanie

**Montant du prêt :** 25 millions d'euros
**Emprunteur :** Municipalité de la ville de Kaunas
**Objectif :** financer les infrastructures municipales, notamment des investissements dans les transports, l'éducation et le logement.

**Montant du prêt :** 100 millions d'euros
**Emprunteur :** Gouvernement de Lituanie
**Objectif :** financer la modernisation des infrastructures publiques

## 9 Pologne

**Montant du prêt :** 150 millions d'euros
**Emprunteur :** Europejski Fundusz Leasingowy S.A.
**Objectif :** contribuer à la création d'emplois en renforçant la compétitivité des TPE-PME

# Actualités, événements et publications

## La CEB lance le Prix pour la Cohésion sociale

Fin janvier, la Banque a lancé un concours annuel pour récompenser les contributions exceptionnelles à la cohésion sociale en Europe. Le Prix CEB pour la cohésion sociale décernera un prix de 25 000 euros à un projet qui traite de questions sociales urgentes dans l'un des 41 pays membres de la CEB.

Le thème général de la "cohésion sociale" sera évalué en fonction de l'impact, de la durabilité et de l'innovation/la reproductibilité. Le dépôt des candidatures sera clos le 20 avril et le prix sera remis lors de la réunion conjointe de la CEB à Dublin le 2 juillet.




## La CEB promet 100 millions d'euros à l'Albanie

La CEB a promis plus de 100 millions d'euros de dons et de prêts pour les efforts de reconstruction après le tremblement de terre en Albanie. Le pays a été frappé par un séisme de magnitude 6,4 Richter le 26 novembre 2019, qui a fait 51 morts, des milliers de blessés et a gravement endommagé de nombreuses villes et villages, ainsi que la capitale Tirana.

## 2019 - Un exercice financier réussi

La CEB a atteint et même dépassé ses objectifs financiers en 2019. Quelque 46 nouveaux projets ont été approuvés pour un total de 4,0 milliards d'euros. Le stock de projets a atteint un niveau record de 8,5 milliards d'euros, en forte hausse par rapport à 2018 (+8,0 %), et les déboursements de prêts se sont élevés à 2,8 milliards d'euros, en légère hausse par rapport à 2018. Ses résultats non audités montrent un bénéfice net de 104,7 millions d'euros en 2019, contre 97,5 millions d'euros en 2018 (+7,4 %).

La note de crédit de la Banque a été relevée à AAA, perspective stable par Standard & Poor's en février 2019, et sa perspective de notation a été révisée de "stable" à "positive" par Fitch Ratings, qui a également confirmé la note AA+ de la Banque en septembre 2019.




### LE GOUVERNEUR RENCONTRE DES PARTENAIRES DE LA CEB EN ALLEMAGNE

En janvier, le gouverneur de la CEB, Rolf Wenzel, a rencontré les partenaires de la CEB à Potsdam et à Leipzig pour explorer de nouveaux moyens de poursuivre la coopération avec l'Allemagne. M. Wenzel a rencontré M. Tillmann Stenger, Directeur général de l'Investitionsbank des Landes Brandenburg, et la Directrice générale de la Leipziger Wohnungs- und Baugesellschaft (LWB), Mme Ute Schäfer.

Un prêt de 150 millions d'euros de la CEB contribue à financer des investissements sociaux et à fournir des logements locatifs abordables dans l'État du Brandebourg. Un prêt de 58 millions d'euros de la CEB permet de créer davantage de logements abordables à Leipzig, ainsi que de nouvelles crèches pour soutenir les parents isolés et les mères qui travaillent.

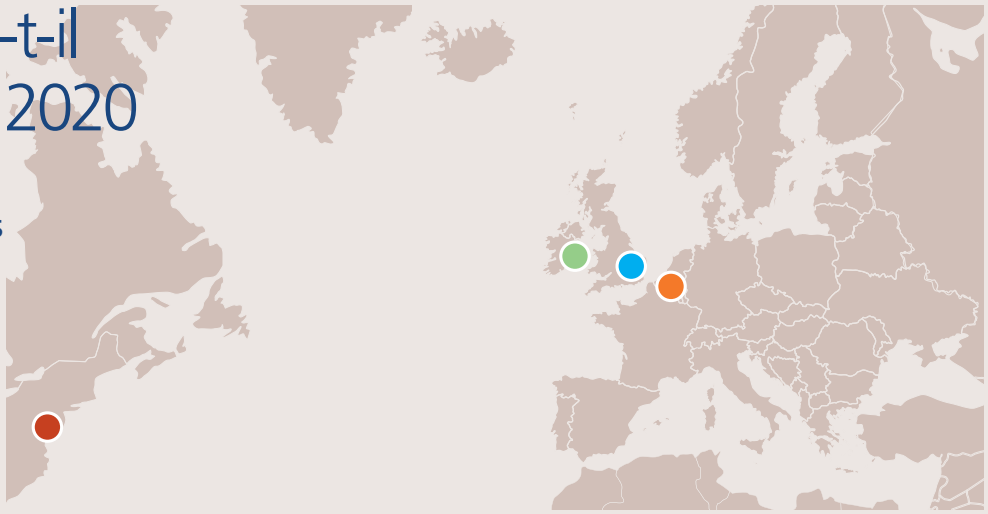
### DE NOUVELLES ÉMISSIONS DE RÉFÉRENCE

Le 23 janvier, la Banque a réussi à placer une nouvelle émission de référence GBP à long terme de 300 millions de livres sterling, à 7 ans et à échéance du 22 juillet 2027, ce qui permet à la CEB d'allonger sa courbe GBP de 5 ans jusqu'en 2027. Le prix de la transaction a été fixé avec un coupon annuel de 0,750 % et un prix de ré-offre de 99,339 %, ce qui équivaut à un rendement de ré-offre de 0,840% (semestriel).

La CEB a également émis un emprunt de référence au format global à 5 ans sans croissance d'un milliard d'USD, la première transaction de référence de la Banque en USD de 2020. Le prix de l'obligation a été fixé à CT5+6,70 pb, soit l'écart le plus serré du Trésor américain dans ce domaine par rapport à un émetteur non souverain en 2020. Environ 90 % de l'obligation a été allouée aux banques centrales, aux institutions officielles et aux départements de trésorerie de banques de haute qualité.

# Que se passe-t-il en avril-juillet 2020

En savoir plus sur les réunions et conférences à venir à la CEB et au-delà Veuillez noter qu'elles peuvent être affectées par la pandémie de COVID-19.



**13-19 avril**
**Washington DC, États-Unis**

**Réunions de printemps du FMI et du groupe de la Banque mondiale (en version virtuelle suite à la pandémie de COVID-19)**
Le thème de l'événement de cette année est "Renforcer les bases des sociétés pacifiques, durables et prospères".
**Pour en savoir plus : https://www.worldbank.org/en/meetings/splash/spring**

**20 avril**

**Date de clôture des candidatures pour le Prix de la cohésion sociale de la CEB**
**Enregistrez votre candidature en ligne dès maintenant à l'adresse suivante : https://award.coebank.org/en/**

**9 et 10 juin**
**Bruxelles, Belgique**

**Journées européennes du développement**
Cette année, l'événement s'articulera autour de deux thèmes : "Une économie verte pour les personnes et la nature" et "La protection de la biodiversité et des personnes".
**Pour en savoir plus : https://eudevdays.eu/**

**2 juillet**
**Dublin, Irlande**

**Réunion Commune de la CEB**
Les membres du Conseil de direction, du Conseil d'administration et de la Direction générale de la Banque se réuniront pour la Réunion Commune annuelle de la CEB. Dans le cadre de cette réunion, le conseil d'administration approuvera les nouveaux projets d'investissement.
**Pour en savoir plus : https://coebank.org/en/about/structure-management/**

# Lisez nos dernières publications

**Toutes les publications de la CEB peuvent être téléchargées sur notre site web. Visitez coebank.org et cliquez sur "actualités" et "publications".**

RETROUVEZ LA PROCHAINE ÉDITION d'Info EN JUIN 2020

## STRATÉGIE 2020-2022 DE LA CEB

Ce guide rapide donne un aperçu de la stratégie de la CEB à moyen terme.




## PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA CEB 2020-2022

La stratégie complète de la Banque pour renforcer la cohésion sociale et construire des sociétés plus inclusives et durables dans les États membres.




## CONTRAINTES DE CRÉDIT, INSTITUTIONS RÉGIONALES ET PERFORMANCES ÉCONOMIQUES DES TPE-PME

Une analyse de la relation entre les contraintes de crédit, la qualité institutionnelle et les performances économiques au niveau des entreprises dans différentes régions européennes.



# Innovating for cities and regions

The CEB is always exploring new ways to support cities and regions to grow and thrive in an inclusive and sustainable way. These range from providing technical support to help municipalities to prepare and implement projects, to offering flexible financing solutions that enable subnational governments to access cost-effective and timely funding.

CEB technical teams support municipalities to build monitoring capacity and measure the social impact of their investments. These are vital pre-conditions if the cities and regions wish to mobilise further financial resources.

The CEB has developed flexible financial instruments to enable cities and regions to implement multi-dimensional and multi-annual strategies and plans. These include direct lending and co-funding, and use of a public sector finance facility (PFF) to cover temporary financing gaps.



The CEB has co-funded a landmark urban renewal project in the city of Łódź, Poland. The signature project was the transformation of a former power plant into a cutting-edge cultural and education centre.
La CEB a cofinancé un projet historique de rénovation urbaine dans la ville de Łódź, en Pologne. Le projet phare a été la transformation d'une ancienne centrale électrique en un centre culturel et éducatif de pointe.

# Innover pour les villes et les régions

La CEB explore en permanence de nouveaux moyens de soutenir les villes et les régions pour qu'elles puissent se développer et prospérer de manière inclusive et durable. Ces moyens vont du soutien technique destiné à aider les municipalités à préparer et mettre en oeuvre des projets, à l'offre de solutions de financement flexibles qui permettent aux autorités infranationales d'accéder à des financements rentables et en temps utile.

Les équipes techniques de la CEB aident lesmunicipalités à renforcer leurs capacités de suivi et à mesurer l'impact social de leurs investissements. Il s'agit là de conditions préalables essentielles si les villes et les régions souhaitent mobiliser des ressources financières supplémentaires.

La CEB a développé des instruments financiers flexibles pour permettre aux villes et aux régions de mettre en oeuvre des stratégies et des plans multidimensionnels et pluriannuels. Ces instruments comprennent des prêts directs et des cofinancements, ainsi que l'utilisation d'une Facilité de financement du secteur public (PFF) pour couvrir les déficits de financement temporaires.

## Find out more
## En savoir plus

Download our Technical Brief 'Promoting Inclusive Growth in Cities'
Téléchargez notre fiche technique «Promouvoir une croissance inclusive dans les villes» à l'adresse




https://coebank.org/media/documents/Technical_Brief_4_Promoting_Inclusive_Growth_in_Cities.pdf