

**STRATÉGIE**  
**CEB**  
**2020 - 2022**  
**SYNTHÈSE**





# NOTRE VISION DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

---

Le mandat social de la Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB) repose sur la conviction que des investissements judicieux dans le secteur social peuvent avoir des effets économiques et sociaux profondément positifs pour la société en général et pour les personnes les plus vulnérables en particulier, en veillant à ce que personne ne soit laissé pour compte.

L'activité de prêt de la Banque, que ce soit dans le domaine du logement social, de l'éducation, des soins de santé, des TPE-PME, de l'aide aux migrants et aux réfugiés ou de la protection de l'environnement, s'est ainsi traduite depuis longtemps par l'amélioration de la vie quotidienne des populations, la réduction des inégalités matérielles et immatérielles, un appui à l'intégration dans des sociétés plus inclusives et une action constante en faveur d'une Europe plus durable.

Ces dernières années, les investissements de la CEB sont devenus plus intégrés et plurisectoriels –

les enjeux sociaux auxquels les pays sont confrontés étant de plus en plus interconnectés – et la Banque a ainsi adapté ses instruments de financement en conséquence. Dans les années à venir, la Banque accordera également une importance accrue à l'échelon infranational, dans la mesure où, au sein de nombreux États membres de la CEB, un vaste processus de décentralisation a conféré aux collectivités locales l'essentiel de la responsabilité dans la mise en œuvre des politiques sociales.

La volonté de la CEB est de continuer à jouer pleinement son rôle en aidant l'Europe à relever les formidables défis sociaux auxquels elle est confrontée, et ainsi à élaborer et préserver un avenir plus inclusif sur le plan économique et social.

**Le Plan de développement 2020-2022** définit la stratégie à moyen terme de la CEB pour renforcer la cohésion sociale et aider à construire des communautés prospères et résilientes dans ses États membres.



# LES DÉFIS À VENIR

.....

Même si l'Europe semble avoir largement surmonté la crise financière et économique, les perspectives à moyen terme demeurent incertaines. Cette situation résulte d'une série de facteurs externes et internes, dont les tensions commerciales mondiales, la faiblesse du secteur manufacturier, le processus du Brexit et l'évolution des politiques européennes.

## UNE EUROPE EN MUTATION

---

Plus d'une décennie après le déclenchement de la crise financière, ses conséquences négatives se font toujours sentir. Le marché du travail ne s'est pas encore complètement rétabli dans tous les pays, l'inégalité des revenus et le taux de risque de pauvreté restent élevés. Le financement étatique dans des secteurs publics clés tels que l'éducation, la santé et le logement est en baisse, et la crise des migrants et des réfugiés de 2015 n'a fait que tendre davantage des ressources et des capacités déjà contraintes.

En plus du changement climatique, l'Europe est confrontée à de nombreux défis à long terme qui devront être relevés par des politiques d'investissement social avisées au cours des prochaines décennies. Parmi ces défis figurent le vieillissement de la population, des pressions migratoires et une urbanisation croissantes, ainsi que l'impact de la technologie sur le marché du travail.

Sur cette toile de fond, l'Europe semble réorienter sa politique vers le secteur social. À titre d'exemple, le Cadre financier pluriannuel (CFP) 2021-2027 de l'Union européenne comprendra de nouveaux mécanismes d'investissement qui pourraient contribuer à promouvoir les investissements sociaux.

## UN ENVIRONNEMENT OPÉRATIONNEL PLUS EXIGEANT

---

La reprise macroéconomique fragile en Europe et la perspective d'une période prolongée de taux d'intérêt bas, voire négatifs, obligeront la CEB à poursuivre ses efforts actuels pour générer de nouvelles opportunités commerciales et de nouvelles opérations de prêt dans un environnement hautement concurrentiel.

En outre, le nombre croissant de projets dans le portefeuille de la CEB a accru la participation de la Banque à diverses structures de financement complexes et à des mécanismes de partage des risques. Cela se traduira par le renforcement des opérations de prêt de la Banque grâce à de nouvelles avancées dans la préparation des projets, la structuration juridique et l'évaluation des risques.

# LE CAP STRATÉGIQUE

## NOS LIGNES D'ACTION

Les lignes d'action de la CEB reflètent le mandat social de la Banque et constituent la base de ses opérations. Pour la période 2020-2022, l'accent est mis sur la promotion d'une **croissance inclusive** et le **soutien aux groupes vulnérables**, tout en intégrant la **durabilité environnementale** comme ligne d'action transversale.



### CROISSANCE INCLUSIVE

Œuvrer à garantir l'accès aux opportunités économiques afin d'assurer un avenir prospère pour tous.



### SOUTIEN AUX GROUPES VULNÉRABLES

Aider à intégrer les citoyens les plus vulnérables pour favoriser une société plus diverse.



### DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Soutenir une société vivable qui promeut la durabilité écologique, atténue le changement climatique et s'y adapte.

## NOTRE RÉPONSE AUX ENJEUX MONDIAUX

Les activités de la CEB soutiendront deux priorités :

### ■ Les objectifs de développement durable (ODD)

La mise en œuvre des objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD) par la communauté internationale a déjà donné lieu dans plusieurs pays membres de la CEB au lancement d'un processus d'évaluation des moyens d'intégrer les ODD pertinents dans leurs cadres politiques et d'investissement. La CEB accompagnera ses pays membres pour les aider à réaliser leurs objectifs.

## LES PRINCIPAUX PARTENAIRES

### ■ Le Conseil de l'Europe

Depuis la création de la Banque, les relations avec le Conseil de l'Europe ont été au cœur de l'identité de la CEB et contribuent à sa mission sociale spécifique au sein de la communauté des institutions financières internationales. La Banque continuera d'appuyer le mandat et la mission du Conseil de l'Europe, et de s'y conformer.

### ■ La coopération européenne et internationale

La CEB s'efforcera de démultiplier ses compétences financières et techniques en renforçant encore la coopération européenne et internationale. Seront notamment concernés les partenariats avec l'Union européenne, d'autres institutions financières internationales (IFI), des banques de développement nationales et des organisations multilatérales.

### ■ La lutte contre le changement climatique

Le dérèglement climatique a déjà un impact sur nos sociétés. Du reste, ce sont surtout les populations vulnérables, au sein de régions exposées à des conditions climatiques plus instables et plus extrêmes, qui en subiront les effets négatifs. Les pays européens ont ainsi pris des mesures vigoureuses pour réduire les émissions de gaz à effet de serre en investissant davantage dans des projets d'énergie renouvelable, en améliorant l'efficacité énergétique et en adoptant des stratégies d'adaptation pour renforcer la résistance au changement climatique. Dans le cadre de son mandat social, la CEB entend aider ses pays membres à opérer la transition vers une économie plus durable et plus verte.

### Responsabilité sociale d'entreprise (RSE)

La CEB intègre la RSE et la durabilité dans toutes ses opérations, et ses activités de financement sont alignées sur les normes internationales et les meilleures pratiques, en particulier celles suivies par les autres IFI, tout en s'assurant qu'elles répondent aux exigences toujours croissantes des agences de notation ESG et des investisseurs socialement responsables.

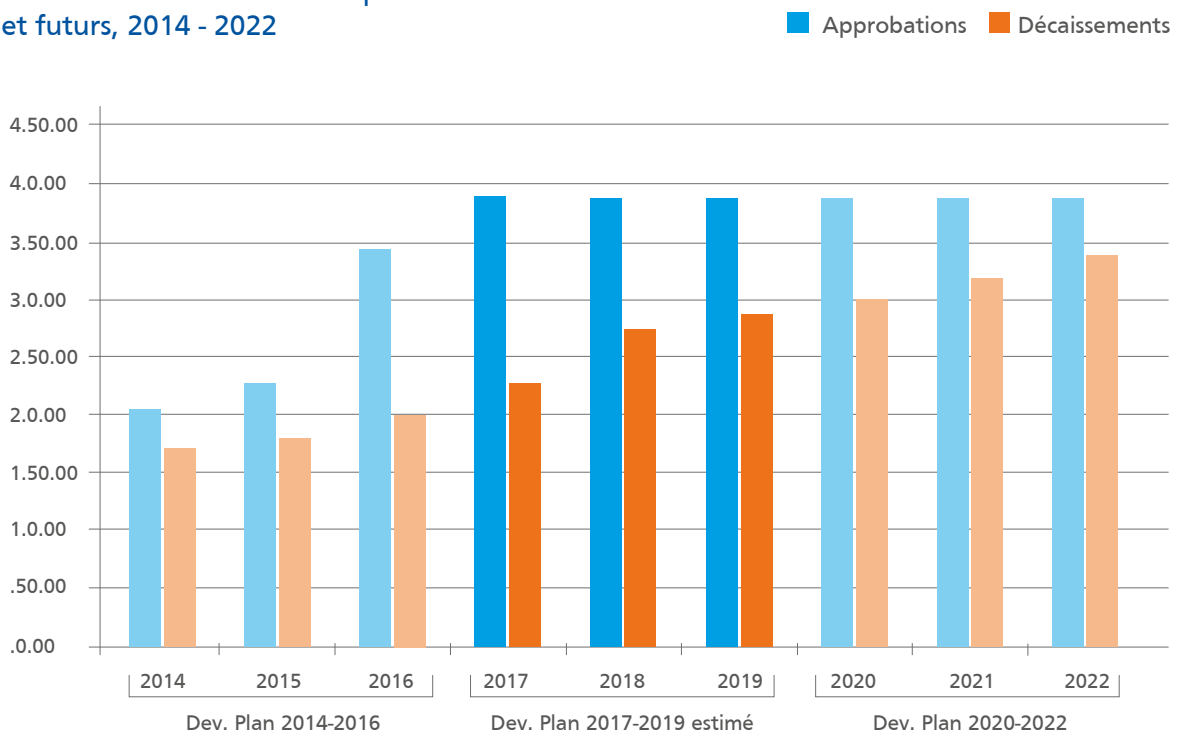






# NIVEAUX DE PRÊTS PROJÉTÉS

Approbations et décaissements de prêts passés et futurs, 2014 - 2022



## À PROPOS DE LA CEB

La Banque de Développement du Conseil de l'Europe (CEB) est une institution financière multilatérale à vocation sociale. Fondée en 1956 par huit États membres du Conseil de l'Europe afin de trouver des solutions aux problèmes des réfugiés, elle est la doyenne des institutions multilatérales de développement européennes. La CEB investit dans des projets sociaux qui promeuvent l'inclusion et contribuent à améliorer les conditions de vie des populations européennes les plus vulnérables.

La CEB accorde des prêts et des garanties à ses 41 États membres pour financer des projets répondant à un certain nombre de critères. Les Gouvernements, les collectivités locales ou régionales et les institutions financières sont autant d'emprunteurs potentiels. Les demandes de prêt sont soumises à un examen rigoureux, et les projets s'y rapportant sont conçus et mis en œuvre dans le respect des politiques sectorielles nationales, le cas échéant.

Bien que la CEB procède d'un Accord Partiel entre des États membres du Conseil de l'Europe, elle possède une personnalité juridique distincte et est indépendante financièrement. Elle partage les principes et les valeurs du Conseil de l'Europe, lequel défend et promeut les droits de l'homme, la démocratie et l'État de droit.

### Nos ressources

Pour se financer, la CEB lève des fonds sur les marchés internationaux de capitaux. Elle dispose également de ressources qui lui sont confiées par différents donateurs, membres ou non de la Banque. Grâce à son excellente notation, la Banque emprunte à des conditions avantageuses, ce qui permet d'abaisser significativement le coût des prêts contractés par ses emprunteurs pour financer leurs projets sociaux.